令和３年度

事業計画書及び収支予算書

公益財団法人

豊田地域医療センター

目　　次

理念・方針 …… 1

事業計画

Ⅰ　基本方針 …… 2

Ⅱ　事業概要 …… 5

収支予算

収支予算書（損益計算ベース） …… 11

収支予算書内訳表 …… 18

資金調達及び設備投資の見込みについて …… 30

理念・方針

Ⅰ　豊田地域医療センター

1　病院理念

私たちは、医療・保健・福祉を通して、地域のみなさまの生命を守り、健康で生きがいのある生活を支援します。

2　基本方針

（1）救急医療から慢性期医療・在宅支援まで、患者さまの立場にたった総合的医療を提供します。

（2）健診事業の充実を図り、疾病の予防・早期発見を通して、地域のみなさまの健康増進に努めます。

（3）地域の医療機関との連携を密にして、患者さまに適切な医療サービスを提供します。

（4）良質な医療を提供するために、働きがいのある職場環境を整え、医療技術と知識及びモラルの向上に努めます。

Ⅱ　豊田地域看護専門学校

1　教育理念

本校の教育は建学以来、「慈」の精神に則り、豊かな人間性を培いより広く深い知性を追及し、主体的に学ぶ姿勢を大切にして、心身の調和の取れた社会人としての人間形成を目指すものである。

看護は生命の尊厳と人間尊重を基盤に、あらゆる場において、あらゆる人々の健康の保持増進、疾病の回復、苦痛の緩和、そして生命の誕生と安らかな死へと関わる。ゆえに倫理に基づいた行動と科学的思考を養い、看護の対象を全人的に捉え共感的態度で援助できる、専門職業人としての成長を支援する。

そして保健・医療・福祉チームの一員として自覚と責任を果たそうとする意欲を持ち、変化する社会に対応して継続的に学習する姿勢と、看護の水準と地域の保健・医療・福祉の向上に寄与することができる人材の育成を目指す。

本校は設置体、豊田地域医療センターが目指す医療を果たすべく、地域の保健・医療・福祉の連携一本化を図り、人々が住み慣れた地域で、自分らしく充実した生活が送れ、自立を基本とした温かい援助ができる看護の実践者の育成をする。

令和３年度　事業計画書

Ⅰ　基本方針

昨年１２月、新型コロナウイルス感染症が猛威を振るう中でオープンした診療棟は、新型コロナ感染症患者等への診療対応の拠点の一つとして、地域の医療機能の維持、医療崩壊の阻止に寄与してきました。新型コロナの感染拡大と減少が反復する中、引き続き新型コロナウイルス感染症重点医療機関として即応病床を確保し、継続した感染対策を講じて新たな感染拡大発生への備えに万全を期します。また、ｗｉｔｈコロナからａｆｔｅｒコロナを見据え、地域の医療提供体制における医療機能の分化、連携強化と地域包括ケアシステムの推進の観点、並びに当院の施設・設備や医療スタッフ人材の効果的な活用を図る視点から、感染症流行時等緊急時の対応力を備え、外来～入院～在宅をトータルで支援して長期療養を避け、日常生活への復帰を主眼とした医療の提供を目指すこととし、病棟編成のあり方について検討していきます。

病院再整備事業は、本年、南棟及び西棟が改修工事を終え、リニューアル・オープンします。改修後の南棟は“健診棟”に名称変更し、健診センターを配置します。人生１００年時代の到来を見据え、ＩＴ技術を活用したヘルスケアサービスの提供のあり方について検討していきます。改修後の西棟は“コミュニティプラザ”に名称変更し、地域住民や地域の医療人材が集う場として活用していきます。コミュニティプラザに配置する（仮）地域リハイノベーションセンターでは、高齢者の健康寿命延伸に向けた健診活動や介護が必要となった人が生き生きと地域で生活できるように支援する体験型情報拠点としての活動を目指しています。

中期経営計画で掲げる“経営改善”、“業務改善”及び“勤務環境改善”の３つの改善活動の取組を継続します。“経営改善”では中期経営管理委員会で継続して目標管理を行うとともに、次期中期経営計画（2022 年度～2024 年度）の策定に取り組みます。また、人件費の精査や人事評価制度の見直しに取り組みます。“業務改善”では、ＴＱＭ活動に継続して取り組み、改善文化の定着を図ります。また、ｗｅｂ会議・ビジネスチャットツールなどＩＴ技術を活用して業務の効率化をさらに推進します。加えて、職員の接遇能力向上に向けた取組を体系的に推進します。“勤務環境改善”では、働き方改革推進委員会で時間外労働の削減、年次有給休暇の取得促進、子育てと仕事の両立支援等について継続して取り組みます。また、コミュニティプラザに院内保育所を開設し、３歳未満の子を持つ職員が安心して勤務できる環境を整備します。

重点事業への取組は、以下のとおりです。

１　コミュニティ・ホスピタル

コミュニティ・ホスピタル検討委員会では、地域との関わりを大切にする「コミュニティ・ホスピタル」の実現に向けて、“地域との交流・連携”、“地域医療ＤＸの推進”、“地域医療人材の育成”の３つを柱とした具体的な事業内容の検討を行い、１２月までに第１次アクションプラン（中間報告）の策定を

目指します。また、広報活動を戦略的に展開し、病院ブランドの確立に取り組みます。

２　在宅医療支援

急速に進む高齢化に伴って増加する在宅医療需要に対応するため、訪問診療、訪問看護の提供体制を整備し、市民の期待に応えます。また、豊田加茂医師会が運営する在宅医療実施医療機関間の連携を目的とするグループ（豊田加茂くらげ方式）やかかりつけ医の支援を目的とする在宅療養バックアップシステムへの参加など在宅医療に係わる医療機関の連携構築に引き続き関わります。

３　病院再整備事業

昨年１２月から開始した南棟改修工事は、健診センター及びレストランを６月から先行オープンし、１０月からフルオープンを予定しています。また、西棟改修工事は９月末での完成を予定し、改修後の西棟には在宅医療支援センター、地域医療研修センター、（仮）地域リハイノベーションセンター及び院内保育所を配置することとしています。

南棟及び西棟改修工事に引き続き、北棟及び中棟の解体工事に取り掛かります。解体工事期間中は騒音、駐車スペースの不足等の発生が想定されることから、豊田市及び工事施工事業者と連携を密にして、安全な工事の遂行に努めます。

４　寄附講座関連事業

(1) 連携地域医療学寄附講座

総合診療専門医の育成を目指す連携地域医療学寄附講座では、藤田医科大学総合診療プログラムに本年度新たに１４名が加わり、延べ３３名の専攻医が豊田地域医療センターで在宅医療等地域医療について学びます。また、連携医療機関として、トヨタ記念病院、名古屋大学付属病院、中部ろうさい病院からの専攻医を受入れ、連携・協力体制の推進と在宅医療に関わる人材のネットワークの構築を図ります。

(2) ロボット技術を活用した地域リハビリテーション医学展開に関する寄附講座

産学官連携による「先進技術を活用した地域リハビリテーションの推進に関する連携協定」に基づき、先進技術の導入によるリハビリテーションの効率化、治療技術の向上を目指して取り組みます。また、（仮）地域リハイノベーションセンターを拠点として、シームレスリハビリ及びフレイル予防支援、リハビリロボットの体験及びＰＲ、藤田医科大学や企業等で研究された先進技術の実証及び評価等を実施していきます。

５　地域医療研修センター事業

(1) 豊田訪問看護師育成センター

３年目を迎える豊田訪問看護師育成センターでは、前年度に引き続き、新卒・新任訪問看護師育成プログラムを実施します。また、市内訪問看護師を対象にスキルアップ研修を継続し、新たに病院・診療所に勤務する看護師への聴講制度を実施します。更に、魅力あるカリキュラムの検討を行い、潜在看護師や看護学生、高校生への普及啓発に取り組みます。

(2) （仮）総合療法士育成センター

在宅療養の普及・拡大に伴い、総合的多面的に様々な視野を持ち、社会参加へ繋げられる理学療法士、作業療法士及び言語聴覚士の人材が必要となります。豊田市療法士会、豊田加茂医師会及び豊田市と連携して、医療・介護施設間の多職種連携の強化及びリハビリテーションの啓発と地域づくりの支援を目的とした人材育成を進めるため（仮）総合療法士育成センターを設置することとし、令和４年４月開講を目指します。

Ⅱ　事業概要

1　病院事業

(1) 外来診療

ア　２４時間３６５日の救急医療提供体制を堅持するとともに、院内感染防止対策を徹底し、市民が安心・安全に受診できる環境を整えます。

イ　医師の増員による診療体制の充実やＩＴ技術を活用したオンライン診療の拡大など患者サービスの質を高めることで患者確保を図ります。

単位：人

区分＼年度		当年度	前年度	前年度比（%）	備　考
一般・専門外来	総合診療科	19,500	18,580	105.0	
	消化器内科	2,500	2,200	113.6	
	循環器内科	1,100	1,000	110.0	
	呼吸器内科	1,900	1,860	102.2	
	神経内科	1,300	1,300	100.0	
	外科	5,300	5,200	101.9	
	整形外科	3,200	2,850	112.3	
	脳神経外科	800	780	102.6	
	放射線科	1,200	1,115	107.6	
	泌尿器科	200	200	100.0	
	ﾘﾊﾋﾞﾘﾃｰｼｮﾝ科	730	650	112.3	
	小計	37,730	35,735	105.6	
救急診療 時間外・休日	内科	8,050	7,750	103.9	
	小児科	2,000	1,750	114.3	
	外科	3,500	3,440	101.7	
	歯科	400	360	111.1	
	小計	13,950	13,300	104.9	
合計		**51,680**	**49,035**	**105.4**	

(2) 訪問診療

地域の在宅医療スタッフや介護スタッフと継続的なパートナーシップを築き、チーム医療で、患者とその家族、地域住民に対して、病気だけでなく予防医療を含めた診療を行って参ります。

単位：人

区分＼年度	当年度	前年度	前年度比（%）	備　考
訪問診療	16,753	12,980	129.1	

(3) 入院診療

ア　昨年１２月の診療棟開院に伴い、それまでの１５０床から１９０床へ４０床増床した病棟を効率的に運用するため、地域医療支援機能を強化し、高度急性期

基幹病院や地域の医療機関からの紹介入院、施設入所者の緊急入院等の要請に積極的に対応することで目標病床利用率の達成を目指します。

イ　新型コロナウイルス感染症患者を受け入れる一般病棟は、ゾーニングによりフロアを区切り、新型コロナウイルス感染症患者専用病床を確保して運用します。一般病棟５０床の内訳は、次のとおりです。

新型コロナウイルス感染症患者用病床　１５床

新型コロナウイルス感染症患者以外の患者用病床　２６床

新型コロナウイルス感染症患者を受け入れるために休床とする病床　９床

ウ　療養病棟は、新型コロナウイルス感染症患者受入病床で勤務する看護師を確保するため、３０床を休床とし、２０床で運用します。

単位：人

区分＼年度			当年度	前年度	前年度比（%）	病床利用率（%）
一般病棟		(50床)				
	新型コロナ患者病床	15床	2,920	—	—	53.3
	新型コロナ患者以外の病床	26床	8,540	10,823	78.9	90.0
	休床	9床	—	—	—	—
地域包括ケア病棟		50床	17,520	17,088	102.5	96.0
回復期リハビリ病棟		40床	13,820	10,766	128.4	94.7
療養病棟		(50床)				
	療養病床（稼働）	20床	6,970	13,974	49.9	95.5
	休床	30床	—	—	—	—
合計		**190床**	**49,770**	**52,651**	**94.5**	**90.3**

(4) 保健予防

ア　人間ドック等午前の健診実施体制は、南棟改修工事が終了する６月中旬まで１日あたり１００人体制を継続しますが、６月下旬から１日あたり１６０人体制へ移行します。工事に伴う健診受診者の減少を早期に回復させるため、新健診センターオープンＷＧを設置し、イベントの開催やＰＲ方法を検討します。

イ　事業所健診では、昨年の新型コロナウィルス感染症の影響で、中止となった事業所に対し積極的に実施計画を提案し、受診者確保に努めます。

ウ　健診後の生活指導・保健指導など事後指導の充実を図ります。また、要精密検査者・要治療者に対する受診案内文書の送付や事業所担当者への働きかけなど受診勧奨を継続的に行います。

単位：人

区分＼年度		当年度	前年度	前年度比（%）	備考
総合健診	日帰りドック	13,715	13,177	104.1	
	協会けんぽ	8,910	8,635	103.2	
	豊田市総合がん健診	315	240	131.3	
	脳ドック	1,215	1,092	111.3	
	肺ドック	235	200	117.5	

区分	年度	当年度	前年度	前年度比（%）	備　考
	動脈硬化ドック	380	300	126.7	
	合計	**24,770**	**23,644**	**104.8**	
特定健診		7,885	5,556	141.9	
豊田市がん検診	胃がん検診	5,700	3,540	161.0	
	大腸がん検診	7,465	4,950	150.8	
	肺がん検診	5,975	3,950	151.3	
	子宮がん検診	1,945	1,135	171.4	
	乳がん検診	2,610	1,635	159.6	
	前立腺がん検診	1,530	950	161.1	
	肝炎検診	500	300	166.7	
	合計	**25,725**	**16,460**	**156.3**	
集団検診	雇入時健康診断	830	770	107.8	
	定期健康診断（全部）	15,500	15,500	100.0	
	定期健康診断（省略）	9,200	9,200	100.0	
	ストレスチェック	10,600	10,600	100.0	
	胃がん検診	800	800	100.0	
	特殊健診	7,600	7,600	100.0	
	住民健診	580	220	263.6	
	その他	4,240	4,000	106.0	
	合計	**49,350**	**48,690**	**101.4**	
学校検診	胸部X線	8,622	7,803	110.5	
	心電図	17,577	17,190	102.3	
	尿検査	61,701	61,744	99.9	
	血液検査	3,100	2,715	114.2	
	その他	7,835	7,448	105.2	
	合計	**98,835**	**96,900**	**102.0**	

(5) 地域医療連携

ア　地域の医療機関・施設からの外来・入院診療及び検査依頼に積極的かつ迅速に対応し、より一層医療センターを利用していただけるよう医療連携の強化に努めます。

イ　病床数の増床後においても、病床利用率を維持していくために、積極的に紹介入院を受け入れ、入院患者の獲得に努めます。

ウ　地域の介護サービス事業所や施設との連携を深め、スムーズな退院調整と在宅復帰率が維持できるよう退院支援の強化に努めます。

単位：人

区分＼年度	当年度	前年度	前年度比（%）	備　考
外　来　紹　介	1,000	1,000	100.0	
入　院　紹　介	920	900	102.2	
検　査　紹　介	2,000	2,100	95.2	
合　計	**3,920**	**4,000**	**98.0**	

(6) 在宅療養支援

ア　豊田市の在宅医療推進の拠点として、その機能を強化するとともに、患者の思いや家族の思いに寄り添い、地域の訪問看護ステーション、訪問薬局等と在宅支援チームを組み、在宅療養患者が安らかな終焉を迎えられるよう総合的にサポートします。

イ　「豊田市在宅医療・福祉連携推進計画」に基づき、豊田市在宅医療・福祉連携推進会議の運営や、意思決定支援普及啓発ワーキンググループ等の開催支援、市民への啓発活動、在宅医療に関わる専門職を対象にした研修会等を行います。

ウ　豊田地域ケア支援センター

担当地区(梅坪台中学校区)の高齢者やその家族の総合相談窓口として介護や生活に関する各種相談、介護予防事業を実施します。また、包括的・継続的ケアマネジメント支援業務として、地域包括ケアシステムの構築に向けたネットワークの形成や地域ケア個別会議の運営に力を入れていきます。

エ　豊田地域居宅介護支援センター

豊田地域医療センター内にある居宅介護支援事業所の強みを活かし当院の訪問診療、訪問看護、訪問リハビリと連携し利用者が住み慣れた地域で生活が継続できるマネジメントを行っていきます。また、ターミナルケースを積極的に担当し医療依存度の高い利用者も安心して在宅で終焉を迎えられるよう質の向上に努めながらサポートします。

オ　豊田地域訪問看護ステーション

２４時間３６５日対応の訪問看護ステーションとして機能を充実し、利用者の増加に対応するとともに訪問看護及び訪問リハビリの質の向上に努めます。また、市内の訪問看護ステーションや他の各種施設との連携を強化し、多職種連携に取り組むと共に看護学校から実習生を受け入れるなど訪問看護の普及啓発と在宅医療推進に努めます。

単位：人

区分＼年度		当年度	前年度	前年度比（%）	備　考
地域包括支援	介護予防	1,320	1,250	105.6	
	包括的支援	3,500	3,300	106.1	
居宅介護支援		1,547	1,375	112.5	
訪問看護		13,017	11,453	113.7	
訪問リハビリテーション		4,859	3,598	135.0	

(7) 障がい福祉サービス

ア　在宅生活を送る重症心身障がい児・者を対象として、医療型短期入所・日中活動系事業は療養病床において、利用者の積極的な受け入れができる環境を構築し、保護者の介護負担の軽減に貢献します。

イ　前年度同様、日中の生活介護事業所等へ通所する利用者に積極的に対応します。

単位：人

区分＼年度	当年度	前年度	前年度比（%）	備　考
医療型短期入所	150	150	100.0	
日中活動系	60	60	100.0	

(8) 備品の整備

次に掲げる医療機器等を整備します（300 万円以上抜粋）

【更新】

No.	品名	No.	品名
1	前腕骨密度測定装置	4	採血管準備装置 ＋ 採血台
2	X 線 TV 装置	5	眼底ｶﾒﾗ
3	乳房 X 線撮影装置（２台）		

【新規】

No.	品名	No.	品名
6	マンモ健診システム	7	ロボティックスマートホーム

【増設】

No.	品名	No.	品名
8	前腕骨密度測定装置	9	眼底カメラ（院外用）

2　南部休日救急内科診療所事業

昨年７月から診療を開始した、南部休日救急内科診療所は２年目を迎えます。引き続き豊田加茂医師会及び豊田加茂薬剤師会の協力のもと、豊田市の南部地域を中心とした市民に信頼頂ける診療所運営に努めます。

単位：人

区分＼年度	当年度	前年度	前年度比（%）	備　考
内科	610	230	265.2	
小児科	400	390	102.6	
合計	**1,010**	**620**	162.9	

3　看護師養成事業

(1) 卒業生全員の看護師国家試験合格を目標として、「慈」の精神に則り、心身の調和のとれた人間性豊かな看護師を養成します。

(2) 学生一人ひとりに寄り添い、個性を活かす指導を行い、中途退学者を出さないように努めます。また、卒業生の西三河北部医療圏（豊田市及びみよし市）内の医療機関への就職率５５％以上を目指します。

(3) 入学希望者を対象としたオープンキャンパスについては、新型コロナウイルス感染症の動向を見ながら実施を検討します。高校生を対象とした進学説明会への出席、さらに高等学校内で開催する進路相談会に積極的に参加するなど高等学校訪問を重点的に行い、入学生の定数を確保します。

単位：人

区分＼年度	当年度	前年度	備　　考
1　年　次	40	40	
2　年　次	40	39	
3　年　次	39	45	
合　　計	119	124	

4　地域医療研修事業

(1) 豊田訪問看護師育成センター

豊田訪問看護師育成センターは、①人材確保・育成②相談・交流・情報提供③普及啓発の３事業活動を継続し行います。本年度は、現行カリキュラムの見直しを行い、学びやすく魅力的な育成センターづくりや、地域の在宅分野に携わる看護師の質向上を視野に入れた利用者の拡大を図ります。

単位：人

事　業　名		当年度	前年度
新卒・新任訪問看護師育成事業	１年目受講生	10	10
	２年目受講生	7	12
訪問看護業務のスキルアップ事業		50	20

(2) （仮）総合療法士育成センターの開設、準備

地域リハビリテーションを担う理学療法士・作業療法士・言語聴覚士を育成する（仮）総合療法士育成センターの令和４年４月からの開設に向けた調査研究及びカリキュラムの作成等準備を行います。

令和3年度　収支予算書(損益計算ベース)

令和３年４月１日から令和４年３月３１日まで

（単位：円）

科　　目	予　算　額	前年度予算額	増　　減	備　　考
Ⅰ　一般正味財産増減の部				
１　経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	**30,000**	**30,000**	**0**	
基本財産受取利息	30,000	30,000	0	
基本財産受取利息	30,000	30,000	0	
基本財産受取配当金	0	0	0	
基本財産受取配当金	0	0	0	
特定資産運用益	**2,691,000**	**2,828,000**	**△ 137,000**	
特定資産受取利息	2,691,000	2,828,000	△ 137,000	
特定資産受取利息	2,691,000	2,828,000	△ 137,000	
特定資産受取配当金	0	0	0	
特定資産受取配当金	0	0	0	
事業収益	**4,418,177,000**	**4,017,825,000**	**400,352,000**	
入院診療収益	1,746,313,000	1,681,682,000	64,631,000	入院診療単価の増
入院診療収益（保険）	1,745,265,000	1,680,682,000	64,583,000	
入院診療収益（自由）	1,048,000	1,000,000	48,000	
室料差額収益	51,081,000	42,615,000	8,466,000	
室料差額収益	51,081,000	42,615,000	8,466,000	
外来診療収益	1,107,865,000	968,113,000	139,752,000	外来及び訪問診療患者数の増
外来診療収益（保険）	585,624,000	555,460,000	30,164,000	
外来診療収益（自由）	2,966,000	5,081,000	△ 2,115,000	
訪問診療収益（保険）	519,275,000	407,572,000	111,703,000	
訪問診療収益（自由）	0	0	0	
保健予防活動収益	1,240,167,000	1,083,743,000	156,424,000	
保健予防活動収益(集団)	263,289,000	251,593,000	11,696,000	健診棟改修に伴う受入受診者数の増
保健予防活動収益(個別)	976,878,000	832,150,000	144,728,000	
受託検査施設利用収益	0	0	0	
受託検査施設利用収益	0	0	0	
学生納付金収益	29,704,000	30,892,000	△ 1,188,000	
授業料収益	25,704,000	26,892,000	△ 1,188,000	
入学金収益	4,000,000	4,000,000	0	
手数料収益	2,858,000	3,040,000	△ 182,000	
入学検定料収益	2,625,000	2,880,000	△ 255,000	
試験料収益	98,000	42,000	56,000	
証明手数料収益	135,000	118,000	17,000	
施設使用料収益	2,380,000	2,500,000	△ 120,000	
施設使用料収益	2,380,000	2,500,000	△ 120,000	
訪問看護収益	143,535,000	129,398,000	14,137,000	訪問看護利用者数増
訪問看護収益(保険)	143,187,000	129,018,000	14,169,000	
訪問看護収益(自由)	348,000	380,000	△ 32,000	
訪問リハビリ収益	45,144,000	32,439,000	12,705,000	訪問リハビリテーション利用者数増
訪問リハビリ収益(保険)	45,144,000	32,439,000	12,705,000	
訪問リハビリ収益(自由)	0	0	0	
居宅介護支援収益	30,130,000	23,497,000	6,633,000	
居宅介護支援収益(保険)	30,130,000	23,497,000	6,633,000	
居宅介護支援収益(自由)	0	0	0	
包括支援収益	5,589,000	5,709,000	△ 120,000	
包括支援収益（保険）	5,589,000	5,709,000	△ 120,000	

科　　目	予　算　額	前年度予算額	増　　減	備　　考
包括支援収益（自由）	0	0	0	
その他事業収益	14,339,000	16,042,000	△ 1,703,000	
その他事業収益	14,339,000	16,042,000	△ 1,703,000	
保険等査定減	△ 928,000	△ 1,845,000	917,000	
保険等査定減	△ 928,000	△ 1,845,000	917,000	
受取補助金等	**681,972,000**	**133,799,000**	**548,173,000**	
受取補助金	620,566,000	73,633,000	546,933,000	
受取国庫補助金	0	7,200,000	△ 7,200,000	
受取地方公共団体補助金	619,566,000	65,433,000	554,133,000	愛知県新型コロナウイルス感染症対策事業補助金の増
受取民間補助金	1,000,000	1,000,000	0	
事業受託収益	33,544,000	30,644,000	2,900,000	
事業受託収益	33,544,000	30,644,000	2,900,000	
受取助成金	10,427,000	8,841,000	1,586,000	
受取国庫助成金	10,427,000	8,841,000	1,586,000	
受取地方公共団体助成金	0	0	0	
受取民間助成金	0	0	0	
受取補助金等振替額	17,435,000	20,681,000	△ 3,246,000	
受取補助金振替額	17,435,000	20,681,000	△ 3,246,000	
受取助成金振替額	0	0	0	
受取負担金	**520,000,000**	**960,000,000**	**△ 440,000,000**	
受取負担金	520,000,000	960,000,000	△ 440,000,000	
受取負担金交付金	520,000,000	960,000,000	△ 440,000,000	
受取負担金振替額	0	0	0	
受取負担金振替額	0	0	0	
受取寄附金	**0**	**0**	**0**	
受取寄附金	0	0	0	
受取寄附金	0	0	0	
受取寄附金振替額	0	0	0	
受取寄附金振替額	0	0	0	
雑収益	**21,966,000**	**36,932,000**	**△ 14,966,000**	
受取利息	0	0	0	
受取利息	0	0	0	
有価証券運用益	0	0	0	
有価証券運用益	0	0	0	
雑収益	21,966,000	36,932,000	△ 14,966,000	
不用品売却収益	78,000	56,000	22,000	
賠償保険金収益	1,000,000	1,000,000	0	
貸倒引当金戻入額	988,000	988,000	0	
雑収益（課税）	14,680,000	5,429,000	9,251,000	
雑収益（課税外）	5,220,000	29,459,000	△ 24,239,000	出向者派遣料の減
経常収益計	**5,644,836,000**	**5,151,414,000**	**493,422,000**	
(2) 経常費用				
事業費	**5,595,554,000**	**5,105,673,000**	**489,881,000**	
給与費	3,893,312,000	3,595,068,000	298,244,000	常勤職員数増加による増
給料	1,324,843,000	1,221,906,000	102,937,000	
手当	1,399,252,000	1,233,791,000	165,461,000	
臨時雇賃金	666,705,000	659,000,000	7,705,000	
法定福利費	401,211,000	373,139,000	28,072,000	
退職給付費用	101,301,000	107,232,000	△ 5,931,000	
材料費	309,589,000	290,594,000	18,995,000	
医薬品費	185,638,000	175,154,000	10,484,000	
診療材料費	122,628,000	113,010,000	9,618,000	
医療消耗備品費	1,323,000	2,430,000	△ 1,107,000	

科　　目	予　算　額	前年度予算額	増　　減	備　　考
経費	1,392,653,000	1,220,011,000	172,642,000	
福利厚生費	22,442,000	19,987,000	2,455,000	
旅費交通費	2,344,000	698,000	1,646,000	
職員被服費	4,645,000	8,038,000	△ 3,393,000	
消耗品費	36,493,000	35,468,000	1,025,000	
消耗什器備品費	11,434,000	11,114,000	320,000	
光熱水費	137,303,000	141,170,000	△ 3,867,000	
燃料費	4,003,000	3,817,000	186,000	
会議費	120,000	72,000	48,000	
印刷製本費	10,248,000	9,310,000	938,000	
修繕費	33,231,000	31,931,000	1,300,000	
保険料	7,263,000	5,930,000	1,333,000	
賃借料	80,277,000	53,956,000	26,321,000	リハビリ訓練用機器借用増
委託費	600,237,000	489,216,000	111,021,000	設備及び清掃委託等の増
通信運搬費	28,484,000	24,926,000	3,558,000	
諸会費	2,938,000	2,855,000	83,000	
支払手数料	140,150,000	125,180,000	14,970,000	看護師及び看護補助者派遣増
食糧費	963,000	2,007,000	△ 1,044,000	
交際費	1,986,000	1,519,000	467,000	
租税公課費	121,974,000	113,586,000	8,388,000	補助金収入の増加に伴う消費税額の増
図書費	3,356,000	3,152,000	204,000	
研究研修費	16,629,000	12,979,000	3,650,000	
諸謝金	9,695,000	6,202,000	3,493,000	
広告宣伝費	3,387,000	3,436,000	△ 49,000	
減価償却費	16,971,000	19,838,000	△ 2,867,000	
貸倒損失	2,619,000	820,000	1,799,000	
貸倒引当金繰入	1,929,000	1,296,000	633,000	
支払寄附金	90,500,000	90,500,000	0	
支払負担金	0	0	0	
有価証券運用損	0	0	0	
支払賠償金	1,000,000	1,000,000	0	
雑費	32,000	8,000	24,000	
管理費	**49,180,000**	**45,719,000**	**3,461,000**	
給与費	46,181,000	43,157,000	3,024,000	
役員報酬	17,172,000	17,176,000	△ 4,000	
給料	12,072,000	11,964,000	108,000	
手当	11,001,000	9,157,000	1,844,000	
臨時雇賃金	0	0	0	
法定福利費	5,190,000	4,087,000	1,103,000	
退職給付費用	746,000	773,000	△ 27,000	
経費	2,999,000	2,562,000	437,000	
福利厚生費	328,000	261,000	67,000	
旅費交通費	84,000	52,000	32,000	
職員被服費	65,000	0	65,000	
消耗品費	104,000	73,000	31,000	
消耗什器備品費	10,000	76,000	△ 66,000	
光熱水費	0	0	0	
燃料費	0	0	0	
会議費	5,000	5,000	0	
印刷製本費	26,000	27,000	△ 1,000	
修繕費	0	0	0	
保険料	400,000	309,000	91,000	
賃借料	0	0	0	

科　　目	予　算　額	前年度予算額	増　　減	備　　考
委託費	0	0	0	
通信運搬費	28,000	44,000	△ 16,000	
諸会費	53,000	53,000	0	
支払手数料	8,000	8,000	0	
食糧費	0	0	0	
交際費	577,000	577,000	0	
租税公課費	273,000	266,000	7,000	
図書費	25,000	25,000	0	
研究研修費	1,013,000	786,000	227,000	
諸謝金	0	0	0	
広告宣伝費	0	0	0	
減価償却費	0	0	0	
貸倒損失	0	0	0	
支払寄附金	0	0	0	
支払負担金	0	0	0	
支払利息	0	0	0	
支払賠償金	0	0	0	
雑費	0	0	0	
経常費用計	**5,644,734,000**	**5,151,392,000**	**493,342,000**	
評価損益等調整前当期経常増減額	**102,000**	**22,000**	**80,000**	
基本財産評価損益等	**0**	**0**	**0**	
基本財産評価損益等	0	0	0	
基本財産評価益	0	0	0	
基本財産評価損	0	0	0	
特定資産評価損益等	**0**	**0**	**0**	
特定資産評価損益等	0	0	0	
特定資産評価益	0	0	0	
特定資産評価損	0	0	0	
投資有価証券評価損益等	**0**	**0**	**0**	
投資有価証券評価損益等	0	0	0	
投資有価証券評価益	0	0	0	
投資有価証券評価損	0	0	0	
評価損益等計	**0**	**0**	**0**	
当期経常増減額	**102,000**	**22,000**	**80,000**	
2　経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
固定資産売却益	**0**	**0**	**0**	
固定資産売却益	0	0	0	
什器備品売却益	0	0	0	
その他固定資産売却益	0	0	0	
固定資産受贈益	**0**	**0**	**0**	
固定資産受贈益	0	0	0	
投資有価証券受贈益	0	0	0	
その他固定資産受贈益	0	0	0	
経常外収益計	**0**	**0**	**0**	
(2) 経常外費用				
固定資産売却損等	**0**	**0**	**0**	
固定資産売却損	0	0	0	
什器備品売却損	0	0	0	
その他固定資産売却損	0	0	0	
固定資産除去損	0	0	0	
什器備品除去損	0	0	0	
その他固定資産除去損	0	0	0	

科　　目	予　算　額	前年度予算額	増　　減	備　　考
固定資産減損損失	**0**	**0**	**0**	
固定資産減損損失	0	0	0	
投資有価証券減損損失	0	0	0	
その他固定資産減損損失	0	0	0	
災害損失	**0**	**0**	**0**	
災害損失	0	0	0	
災害損失	0	0	0	
過年度修正損	**0**	**0**	**0**	
過年度修正損	0	0	0	
過年度修正損	0	0	0	
経常外費用計	**0**	**0**	**0**	
当期経常外増減額	**0**	**0**	**0**	
他会計振替額	**0**	**0**	**0**	
当期一般正味財産増減額	**102,000**	**22,000**	**80,000**	
一般正味財産期首残高	**119,270,774**	**119,248,774**	**22,000**	
一般正味財産期末残高	**119,372,774**	**119,270,774**	**102,000**	
Ⅱ　指定正味財産増減の部				
受取補助金等	**880,000**	**21,168,000**	**△ 20,288,000**	
受取補助金	880,000	21,168,000	△ 20,288,000	
受取国庫補助金	0	0	0	豊田市医療施設整備費補助金終了に伴う減
受取地方公共団体補助金	880,000	21,168,000	△ 20,288,000	
受取民間補助金	0	0	0	
受取助成金	0	0	0	
受取国庫助成金	0	0	0	
受取地方公共団体助成金	0	0	0	
受取民間助成金	0	0	0	
受取負担金	**0**	**0**	**0**	
受取負担金	0	0	0	
受取負担金交付金	0	0	0	
受取寄附金	**0**	**0**	**0**	
受取寄附金	0	0	0	
受取寄附金	0	0	0	
固定資産受贈益	**0**	**186,000**	**△ 186,000**	
固定資産受贈益	0	186,000	△ 186,000	
投資有価証券受贈益	0	0	0	
その他固定資産受贈益	0	186,000	△ 186,000	
基本財産評価益	**0**	**0**	**0**	
基本財産評価益	0	0	0	
基本財産評価益	0	0	0	
特定資産評価益	**0**	**0**	**0**	
特定資産評価益	0	0	0	
特定資産評価益	0	0	0	
基本財産評価損	**0**	**0**	**0**	
基本財産評価損	0	0	0	
基本財産評価損	0	0	0	
特定資産評価損	**0**	**0**	**0**	
特定資産評価損	0	0	0	
特定資産評価損	0	0	0	
一般正味財産への振替額	**△ 17,435,000**	**△ 20,681,000**	**3,246,000**	
一般正味財産への振替額	△ 17,435,000	△ 20,681,000	3,246,000	
一般正味財産への振替額	△ 17,435,000	△ 20,681,000	3,246,000	
当期指定正味財産増減額	**△ 16,555,000**	**673,000**	**△ 17,228,000**	
指定正味財産期首残高	**33,884,020**	**33,211,020**	**673,000**	

科　　目	予　算　額	前年度予算額	増　　減	備　　考
指定正味財産期末残高	17,329,020	33,884,020	△ 16,555,000	
Ⅲ　正味財産期末残高	136,701,794	153,154,794	△ 16,453,000	

令和3年度 収支予算書内訳表

令和３年４月１日から令和４年３月３１日まで

科　　目	公益目的事業会計			
	病院（公１）	看護学校（公２）	研修ｾﾝﾀｰ（公３）	共　通
Ⅰ　一般正味財産増減の部				
１　経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	**0**	**0**	**0**	**30,000**
基本財産受取利息	0	0	0	30,000
基本財産受取利息	0	0	0	30,000
基本財産受取配当金	0	0	0	0
基本財産受取配当金	0	0	0	0
特定資産運用益	**0**	**0**	**0**	**2,691,000**
特定資産受取利息	0	0	0	2,691,000
特定資産受取利息	0	0	0	2,691,000
特定資産受取配当金	0	0	0	0
特定資産受取配当金	0	0	0	0
事業収益	**4,383,235,000**	**34,942,000**	**0**	**0**
入院診療収益	1,746,313,000	0	0	0
入院診療収益(保険)	1,745,265,000	0	0	0
入院診療収益(自由)	1,048,000	0	0	0
室料差額収益	51,081,000	0	0	0
室料差額収益	51,081,000	0	0	0
外来診療収益	1,107,865,000	0	0	0
外来診療収益(保険)	585,624,000	0	0	0
外来診療収益(自由)	2,966,000	0	0	0
訪問診療収益(保険)	519,275,000	0	0	0
訪問診療収益(自由)	0	0	0	0
保健予防活動収益	1,240,167,000	0	0	0
保健予防活動収益(集団)	263,289,000	0	0	0
保健予防活動収益(個別)	976,878,000	0	0	0
受託検査施設利用収益	0	0	0	0
受託検査施設利用収益	0	0	0	0
学生納付金収益	0	29,704,000	0	0
授業料収益	0	25,704,000	0	0
入学金収益	0	4,000,000	0	0
手数料収益	0	2,858,000	0	0
入学検定料収益	0	2,625,000	0	0
試験料収益	0	98,000	0	0
証明手数料収益	0	135,000	0	0
施設使用料収益	0	2,380,000	0	0
施設使用料収益	0	2,380,000	0	0
訪問看護収益	143,535,000	0	0	0
訪問看護収益(保険)	143,187,000	0	0	0
訪問看護収益(自由)	348,000	0	0	0
訪問リハビリ収益	45,144,000	0	0	0
訪問リハビリ収益(保険)	45,144,000	0	0	0
訪問リハビリ収益(自由)	0	0	0	0
居宅介護支援収益	30,130,000	0	0	0
居宅介護支援収益(保険)	30,130,000	0	0	0
居宅介護支援収益(自由)	0	0	0	0
包括支援収益	5,589,000	0	0	0

（単位：円）

小　　計	法人会計	内部取引消去	合　　計	備　　考
30,000	**0**		**30,000**	
30,000	0		30,000	
30,000	0		30,000	
0	0		0	
0	0		0	
2,691,000	**0**		**2,691,000**	
2,691,000	0		2,691,000	
2,691,000	0		2,691,000	
0	0		0	
0	0		0	
4,418,177,000	**0**		**4,418,177,000**	
1,746,313,000	0		1,746,313,000	
1,745,265,000	0		1,745,265,000	
1,048,000	0		1,048,000	
51,081,000	0		51,081,000	
51,081,000	0		51,081,000	
1,107,865,000	0		1,107,865,000	
585,624,000	0		585,624,000	
2,966,000	0		2,966,000	
519,275,000	0		519,275,000	
0	0		0	
1,240,167,000	0		1,240,167,000	
263,289,000	0		263,289,000	
976,878,000	0		976,878,000	
0	0		0	
0	0		0	
29,704,000	0		29,704,000	
25,704,000	0		25,704,000	
4,000,000	0		4,000,000	
2,858,000	0		2,858,000	
2,625,000	0		2,625,000	
98,000	0		98,000	
135,000	0		135,000	
2,380,000	0		2,380,000	
2,380,000	0		2,380,000	
143,535,000	0		143,535,000	
143,187,000	0		143,187,000	
348,000	0		348,000	
45,144,000	0		45,144,000	
45,144,000	0		45,144,000	
0	0		0	
30,130,000	0		30,130,000	
30,130,000	0		30,130,000	
0	0		0	
5,589,000	0		5,589,000	

科　　目	公益目的事業会計			
	病院（公１）	看護学校（公２）	研修ｾﾝﾀｰ（公３）	共　通
包括支援収益(保険)	5,589,000	0	0	0
包括支援収益(自由)	0	0	0	0
その他事業収益	14,339,000	0	0	0
その他事業収益	14,339,000	0	0	0
保険等査定減	△ 928,000	0	0	0
保険等査定減	△ 928,000	0	0	0
受取補助金等	**651,165,000**	**20,380,000**	**0**	**10,427,000**
受取補助金	601,168,000	19,398,000	0	0
受取国庫補助金	0	0	0	0
受取地方公共団体補助金	601,168,000	18,398,000	0	0
受取民間補助金	0	1,000,000	0	0
事業受託収益	33,544,000	0	0	0
事業受託収益	33,544,000	0	0	0
受取助成金	0	0	0	10,427,000
受取国庫助成金	0	0	0	10,427,000
受取地方公共団体助成金	0	0	0	0
受取民間助成金	0	0	0	0
受取補助金等振替額	16,453,000	982,000	0	0
受取補助金振替額	16,453,000	982,000	0	0
受取助成金振替額	0	0	0	0
受取負担金	**0**	**0**	**0**	**470,820,000**
受取負担金	0	0	0	470,820,000
受取負担金交付金	0	0	0	470,820,000
受取負担金振替額	0	0	0	0
受取負担金振替額	0	0	0	0
受取寄附金	**0**	**0**	**0**	**0**
受取寄附金	0	0	0	0
受取寄附金	0	0	0	0
受取寄附金振替額	0	0	0	0
受取寄附金振替額	0	0	0	0
雑収益	**18,693,000**	**447,000**	**0**	**2,826,000**
受取利息	0	0	0	0
受取利息	0	0	0	0
有価証券運用益	0	0	0	0
有価証券運用益	0	0	0	0
雑収益	18,693,000	447,000	0	2,826,000
不用品売却収益	78,000	0	0	0
賠償保険金収益	1,000,000	0	0	0
貸倒引当金戻入額	988,000	0	0	0
雑収益（課税）	13,627,000	447,000	0	606,000
雑収益（課税外）	3,000,000	0	0	2,220,000
経常収益計	**5,053,093,000**	**55,769,000**	**0**	**486,794,000**
(2) 経常費用				
事業費	**5,412,675,000**	**159,133,000**	**23,746,000**	**0**
給与費	3,753,256,000	118,373,000	21,683,000	0
給料	1,257,415,000	58,332,000	9,096,000	0
手当	1,359,724,000	33,892,000	5,636,000	0
臨時雇賃金	654,048,000	8,355,000	4,302,000	0
法定福利費	383,937,000	14,808,000	2,466,000	0
退職給付費用	98,132,000	2,986,000	183,000	0
材料費	309,589,000	0	0	0
医薬品費	185,638,000	0	0	0

小　　計	法人会計	内部取引消去	合　　計	備　　考
5,589,000	0		5,589,000	
0	0		0	
14,339,000	0		14,339,000	
14,339,000	0		14,339,000	
△ 928,000	0		△ 928,000	
△ 928,000	0		△ 928,000	
681,972,000	**0**		**681,972,000**	
620,566,000	0		620,566,000	
0	0		0	
619,566,000	0		619,566,000	
1,000,000	0		1,000,000	
33,544,000	0		33,544,000	
33,544,000	0		33,544,000	
10,427,000	0		10,427,000	
10,427,000	0		10,427,000	
0	0		0	
0	0		0	
17,435,000	0		17,435,000	
17,435,000	0		17,435,000	
0	0		0	
470,820,000	**49,180,000**		**520,000,000**	
470,820,000	49,180,000		520,000,000	
470,820,000	49,180,000		520,000,000	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
21,966,000	**0**		**21,966,000**	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
21,966,000	0		21,966,000	
78,000	0		78,000	
1,000,000	0		1,000,000	
988,000	0		988,000	
14,680,000	0		14,680,000	
5,220,000	0		5,220,000	
5,595,656,000	**49,180,000**	**0**	**5,644,836,000**	
5,595,554,000	**0**		**5,595,554,000**	
3,893,312,000	0		3,893,312,000	
1,324,843,000	0		1,324,843,000	
1,399,252,000	0		1,399,252,000	
666,705,000	0		666,705,000	
401,211,000	0		401,211,000	
101,301,000	0		101,301,000	
309,589,000	0		309,589,000	
185,638,000	0		185,638,000	

科　　目	公益目的事業会計			
	病院（公１）	看護学校（公２）	研修ｾﾝﾀｰ（公３）	共　通
診療材料費	122,628,000	0	0	0
医療消耗備品費	1,323,000	0	0	0
経費	1,349,830,000	40,760,000	2,063,000	0
福利厚生費	21,348,000	946,000	148,000	0
旅費交通費	1,072,000	1,122,000	150,000	0
職員被服費	4,361,000	284,000	0	0
消耗品費	34,711,000	1,561,000	221,000	0
消耗什器備品費	9,995,000	1,388,000	51,000	0
光熱水費	133,103,000	4,200,000	0	0
燃料費	3,983,000	20,000	0	0
会議費	107,000	1,000	12,000	0
印刷製本費	9,361,000	700,000	187,000	0
修繕費	31,899,000	1,332,000	0	0
保険料	7,052,000	211,000	0	0
賃借料	79,413,000	814,000	50,000	0
委託費	590,544,000	9,453,000	240,000	0
通信運搬費	27,497,000	891,000	96,000	0
諸会費	2,830,000	88,000	20,000	0
支払手数料	137,379,000	2,771,000	0	0
食糧費	932,000	16,000	15,000	0
交際費	1,890,000	15,000	81,000	0
租税公課費	118,477,000	3,330,000	167,000	0
図書費	2,082,000	1,204,000	70,000	0
研究研修費	15,864,000	591,000	174,000	0
諸謝金	391,000	9,178,000	126,000	0
広告宣伝費	3,008,000	124,000	255,000	0
減価償却費	16,453,000	518,000	0	0
貸倒損失	2,619,000	0	0	0
貸倒引当金繰入	1,929,000	0	0	0
支払寄附金	90,500,000	0	0	0
支払負担金	0	0	0	0
有価証券運用損	0	0	0	0
支払賠償金	1,000,000	0	0	0
雑費	30,000	2,000	0	0
管理費				
給与費				
役員報酬				
給料				
手当				
臨時雇賃金				
法定福利費				
退職給付費用				
経費				
福利厚生費				
旅費交通費				
職員被服費				
消耗品費				
消耗什器備品費				
光熱水費				
燃料費				
会議費				
印刷製本費				

小　計	法人会計	内部取引消去	合　計	備　考
122,628,000	0		122,628,000	
1,323,000	0		1,323,000	
1,392,653,000	0		1,392,653,000	
22,442,000	0		22,442,000	
2,344,000	0		2,344,000	
4,645,000	0		4,645,000	
36,493,000	0		36,493,000	
11,434,000	0		11,434,000	
137,303,000	0		137,303,000	
4,003,000	0		4,003,000	
120,000	0		120,000	
10,248,000	0		10,248,000	
33,231,000	0		33,231,000	
7,263,000	0		7,263,000	
80,277,000	0		80,277,000	
600,237,000	0		600,237,000	
28,484,000	0		28,484,000	
2,938,000	0		2,938,000	
140,150,000	0		140,150,000	
963,000	0		963,000	
1,986,000	0		1,986,000	
121,974,000	0		121,974,000	
3,356,000	0		3,356,000	
16,629,000	0		16,629,000	
9,695,000	0		9,695,000	
3,387,000	0		3,387,000	
16,971,000	0		16,971,000	
2,619,000	0		2,619,000	
1,929,000	0		1,929,000	
90,500,000	0		90,500,000	
0	0		0	
0	0		0	
1,000,000	0		1,000,000	
32,000	0		32,000	
	49,180,000		**49,180,000**	
	46,181,000		46,181,000	
	17,172,000		17,172,000	
	12,072,000		12,072,000	
	11,001,000		11,001,000	
	0		0	
	5,190,000		5,190,000	
	746,000		746,000	
	2,999,000		2,999,000	
	328,000		328,000	
	84,000		84,000	
	65,000		65,000	
	104,000		104,000	
	10,000		10,000	
	0		0	
	0		0	
	5,000		5,000	
	26,000		26,000	

科　　目	公益目的事業会計			
	病院（公１）	看護学校（公２）	研修ｾﾝﾀｰ（公３）	共　通
修繕費				
保険料				
賃借料				
委託費				
通信運搬費				
諸会費				
支払手数料				
食糧費				
交際費				
租税公課費				
図書費				
研究研修費				
諸謝金				
広告宣伝費				
減価償却費				
貸倒損失				
支払寄附金				
支払負担金				
支払利息				
支払賠償金				
雑費				
経常費用計	**5,412,675,000**	**159,133,000**	**23,746,000**	**0**
評価損益等調整前当期経常増減額	**△359,582,000**	**△103,364,000**	**△23,746,000**	**486,794,000**
基本財産評価損益等	**0**	**0**	**0**	**0**
基本財産評価損益等	0	0	0	0
基本財産評価益	0	0	0	0
基本財産評価損	0	0	0	0
特定資産評価損益等	**0**	**0**	**0**	**0**
特定資産評価損益等	0	0	0	0
特定資産評価益	0	0	0	0
特定資産評価損	0	0	0	0
投資有価証券評価損益等	**0**	**0**	**0**	**0**
投資有価証券評価損益等	0	0	0	0
投資有価証券評価益	0	0	0	0
投資有価証券評価損	0	0	0	0
評価損益等計	**0**	**0**	**0**	**0**
当期経常増減額	**△359,582,000**	**△103,364,000**	**△23,746,000**	**486,794,000**
２　経常外増減の部				
(1)　経常外収益				
固定資産売却益	**0**	**0**	**0**	**0**
固定資産売却益	0	0	0	0
什器備品売却益	0	0	0	0
その他固定資産売却益	0	0	0	0
固定資産受贈益	**0**	**0**	**0**	**0**
固定資産受贈益	0	0	0	0
投資有価証券受贈益	0	0	0	0
その他固定資産受贈益	0	0	0	0
経常外収益計	**0**	**0**	**0**	**0**
(2)　経常外費用				
固定資産売却損等	**0**	**0**	**0**	**0**
固定資産売却損	0	0	0	0
什器備品売却損	0	0	0	0

小　　計	法人会計	内部取引消去	合　　計	備　　考
	0		0	
	400,000		400,000	
	0		0	
	0		0	
	28,000		28,000	
	53,000		53,000	
	8,000		8,000	
	0		0	
	577,000		577,000	
	273,000		273,000	
	25,000		25,000	
	1,013,000		1,013,000	
	0		0	
	0		0	
	0		0	
	0		0	
	0		0	
	0		0	
	0		0	
	0		0	
	0		0	
5,595,554,000	**49,180,000**	**0**	**5,644,734,000**	
102,000	**0**	**0**	**102,000**	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**	**0**	**0**	
102,000	**0**	**0**	**102,000**	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**	**0**	**0**	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	

科　　目	公益目的事業会計			
	病院（公１）	看護学校（公２）	研修ｾﾝﾀｰ（公３）	共　通
その他固定資産売却損	0	0	0	0
固定資産除去損	0	0	0	0
什器備品除去損	0	0	0	0
その他固定資産除去損	0	0	0	0
固定資産減損損失	**0**	**0**	**0**	**0**
固定資産減損損失	0	0	0	0
投資有価証券減損損失	0	0	0	0
その他固定資産減損損失	0	0	0	0
災害損失	**0**	**0**	**0**	**0**
災害損失	0	0	0	0
災害損失	0	0	0	0
過年度修正損	**0**	**0**	**0**	**0**
過年度修正損	0	0	0	0
過年度修正損	0	0	0	0
経常外費用計	**0**	**0**	**0**	**0**
当期経常外増減額	**0**	**0**	**0**	**0**
他会計振替額	**0**	**0**	**0**	**0**
当期一般正味財産増減額	**△359,582,000**	**△103,364,000**	**△23,746,000**	**486,794,000**
一般正味財産期首残高	**0**	**0**	**0**	**119,270,774**
一般正味財産期末残高	**△359,582,000**	**△103,364,000**	**△23,746,000**	**606,064,774**
Ⅱ　指定正味財産増減の部				
受取補助金等	**0**	**880,000**	**0**	**0**
受取補助金	0	880,000	0	0
受取国庫補助金	0	0	0	0
受取地方公共団体補助金	0	880,000	0	0
受取民間補助金	0	0	0	0
受取助成金	0	0	0	0
受取国庫助成金	0	0	0	0
受取地方公共団体助成金	0	0	0	0
受取民間助成金	0	0	0	0
受取負担金	**0**	**0**	**0**	**0**
受取負担金	0	0	0	0
受取負担金交付金	0	0	0	0
受取寄附金	**0**	**0**	**0**	**0**
受取寄附金	0	0	0	0
受取寄附金	0	0	0	0
固定資産受贈益	**0**	**0**	**0**	**0**
固定資産受贈益	0	0	0	0
投資有価証券受贈益	0	0	0	0
その他固定資産受贈益	0	0	0	0
基本財産評価益	**0**	**0**	**0**	**0**
基本財産評価益	0	0	0	0
基本財産評価益	0	0	0	0
特定資産評価益	**0**	**0**	**0**	**0**
特定資産評価益	0	0	0	0
特定資産評価益	0	0	0	0
基本財産評価損	**0**	**0**	**0**	**0**
基本財産評価損	0	0	0	0
基本財産評価損	0	0	0	0
特定資産評価損	**0**	**0**	**0**	**0**
特定資産評価損	0	0	0	0
特定資産評価損	0	0	0	0

小　　計	法人会計	内部取引消去	合　　計	備　　考
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**	**0**	**0**	
0	**0**	**0**	**0**	
0	**0**	**0**	**0**	
102,000	**0**	**0**	**102,000**	
119,270,774	**0**	**0**	**119,270,774**	
119,372,774	**0**	**0**	**119,372,774**	
880,000	**0**		**880,000**	
880,000	0		880,000	
0	0		0	
880,000	0		880,000	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	
0	**0**		**0**	
0	0		0	
0	0		0	

科　　目	公　益　目　的　事　業　会　計			
	病院（公１）	看護学校（公２）	研修ｾﾝﾀｰ（公３）	共　　通
一般正味財産への振替額	△ 16,453,000	△ 982,000	0	0
一般正味財産への振替額	△ 16,453,000	△ 982,000	0	0
一般正味財産への振替額	△ 16,453,000	△ 982,000	0	0
当期指定正味財産増減額	**△ 16,453,000**	**△ 102,000**	**0**	**0**
指定正味財産期首残高	**23,465,775**	**418,245**	**0**	**10,000,000**
指定正味財産期末残高	**7,012,775**	**316,245**	**0**	**10,000,000**
Ⅲ　正味財産期末残高	**△352,569,225**	**△103,047,755**	**△23,746,000**	**616,064,774**

小　　計	法人会計	内部取引消去	合　　計	備　　考
△ 17,435,000	0		△ 17,435,000	
△ 17,435,000	0		△ 17,435,000	
△ 17,435,000	0		△ 17,435,000	
△ 16,555,000	**0**	**0**	**△ 16,555,000**	
33,884,020	**0**	**0**	**33,884,020**	
17,329,020	**0**	**0**	**17,329,020**	
136,701,794	**0**	**0**	**136,701,794**	

資金調達及び設備投資の見込みについて

令和３年４月１日から令和４年３月３１日まで

（１）資金調達の見込みについて

借入れの予定		□	あり	☑	なし
事業番号	借　入　先		金　　額	使　　途	

（２）設備投資の見込みについて

設備投資の予定		☑	あり	□	なし
事業番号	設備投資の内容		支出又は収入の予定額	資金調達方法又は取得資金の使途	
公２	看護学校事業で使用する器械備品（搾乳トレーニングモデル１台、産褥子宮触診シミュレーター１台）を取得する		334,000円（税別）	愛知県の補助金である指定正味財産及び一般正味財産より支出	