# 令和2年度 事業計画書及び収支予算書

公益財団法人

豊田地域医療センター

# 目 次

理念・方針	1
事業計画	
I 基本方針 ····································	2
Ⅱ 事業概要 ⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯	4
収支予算	
収支予算書(損益計算ベース)	10
収支予算書内訳表	16
資金調達及び設備投資の見込みについて ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	28

# 理念•方針

# I 豊田地域医療センター

#### 1 病院理念

私たちは、医療・保健・福祉を通して、地域のみなさまの生命を守り、健康で生きがいのある生活を支援します。

#### 2 基本方針

- (1) 救急医療から慢性期医療・在宅支援まで、患者さまの立場にたった総合的 医療を提供します。
- (2) 健診事業の充実を図り、疾病の予防・早期発見を通して、地域のみなさまの健康増進に努めます。
- (3) 地域の医療機関との連携を密にして、患者さまに適切な医療サービスを提供します。
- (4) 良質な医療を提供するために、働きがいのある職場環境を整え、医療技術 と知識及びモラルの向上に努めます。

# Ⅱ 豊田地域看護専門学校

### 1 教育理念

本校の教育は建学以来、「慈」の精神に則り、豊かな人間性を培いより広く深い知性を追及し、主体的に学ぶ姿勢を大切にして、心身の調和の取れた社会人としての人間形成を目指すものである。

看護は生命の尊厳と人間尊重を基盤に、あらゆる場において、あらゆる人々の健康の保持増進、疾病の回復、苦痛の緩和、そして生命の誕生と安らかな死へと関わる。ゆえに倫理に基づいた行動と科学的思考を養い、看護の対象を全人的に捉え共感的態度で援助できる、専門職業人としての成長を支援する。

そして保健・医療・福祉チームの一員として自覚と責任を果たそうとする意欲を持ち、変化する社会に対応して継続的に学習する姿勢と、看護の水準と地域の保健・医療・福祉の向上に寄与することができる人材の育成を目指す。

本校は設置体、豊田地域医療センターが目指す医療を果たすべく、地域の保健・医療・福祉の連携一本化を図り、人々が住み慣れた地域で、自分らしく充実した生活が送れ、自立を基本とした温かい援助ができる看護の実践者の育成をする。

# 令和2年度 事業計画書

#### I 基本方針

豊田地域医療センターは、本年、病院設立40周年を迎えます。そして40床増床して190床となる新病院は、本年10月末で完成し、令和2年度中の開院を予定しています。新病院では「住民が自分らしい暮らしを人生最期まで続けることが可能な地域づくりに貢献し、広く市民との交流を持って地域に溶け込み、地域と共に成長する病院を目指します」という理念のもとに、市民の視点に立ち、地域との関わりを大切にする「コミュニティ・ホスピタル」という新しい病院像の確立を目指します。地域との交流・連携事業や地域ボランティアの取り込み・組織化、地域医療人材の育成などの取り組みを豊田市、豊田加茂医師会、豊田市社会福祉協議会などと連携して推進します。

第IV期中期経営計画(以下「中期経営計画」という。)で掲げた"経営改善"、"業務改善"及び"勤務環境改善"の3つの改善活動の取組を継続します。経営改善では、中期経営管理委員会で中期経営計画の進捗・達成状況を管理し、目標値との乖離が著しい計画については具体的な対策を講じ目標達成に向けて取り組みます。業務改善では、昨年度から開始したTQM活動を法人全体で展開していくとともに、今後も安定的に継続できるようレビュー者の育成を図り、現場の様々な課題解決に組織的な取組ができる仕組みづくりを進めます。また、看護師の動線に着目し、改善手法を用いて動線のムダを省き、患者の傍らで仕事ができる看護の提供を目指して「セル看護提供方式」の導入準備を進めます。加えて、職員の接遇能力向上に向けた取組を体系的に推進します。勤務環境改善では、国が進める「医療従事者の負担軽減、医師等の働き方改革の推進」へ対応するため、病院長をトップとする(仮称)働き方改革推進委員会を設置し、時間外労働の削減、年次有給休暇の取得促進、子育てと仕事の両立等職員にとって働き甲斐のある満足度の高い職場環境の実現を目指して取り組みます。

重点事業への取組は、以下のとおりです。

#### 1 豊田市立南部休日救急内科診療所の運営

豊田市からの指定管理業務を受託して、本年7月から診療を行います。運営については、豊田加茂医師会及び豊田加茂薬剤師会の全面的な協力を得て、日曜日、国民の祝日及び年末年始(12月30日から翌年1月3日まで)の午前9時から午後5時まで、内科・小児科の診療を行います。

#### 2 在宅医療支援

今後、急速に進む後期高齢者の増加に伴って医療需要の増加が見込まれます。特に在宅医療については、潜在化している市民のニードを顕在化するためのポピュレーションアプローチを豊田加茂医師会等と協力して行い、連携地域医療学寄附講座と連携して訪問診療の提供体制を整備します。さらに、豊田加茂医師会の一員として在宅療養支援のためのグループ(豊田加茂くらげ方式)に積極的に関わります。

#### 3 病院再整備事業

昨年度に引き続いて再整備プロジェクト推進委員会及び分科会(WG)における検討・準備に加え、新たに移転引越しWG及び患者移送WGを設置し、新病院の開院が安全でかつ、病院利用者及び関係医療機関への影響をできる限り少なく行えるよう備えます。新病院開院後に引き続いて行う南棟及び西棟の改修工事では、南棟に位置する健診センターを一旦中棟に仮設移転し、健診事業を継続しながら改修工事を行います。仮設の健診センターは、健診受診者の動線が長くなるなど受診環境の質の低下が見込まれることから、誘導員の配置など受診者が安心して受診いただける環境の提供に努めます。

#### 4 寄附講座関連事業

#### (1) 連携地域医療学寄附講座

総合診療専門医の育成を目指す連携地域医療学寄附講座では、藤田医科大 学総合診療プログラムに本年度新たに13名が加わり、延べ30名の専攻医 が豊田地域医療センターで在宅医療等地域医療について学びます。また、連携 医療機関として、トヨタ記念病院、名古屋大学附属病院、名古屋第二赤十字病 院等の専攻医を受入れ、連携・協力体制の推進と在宅医療に関わる人材のネッ トワークの構築を図ります。

(2) ロボット技術を活用した地域リハビリテーション医学展開に関する寄附講座前年度3月に、藤田医科大学、トヨタ自動車、豊田加茂医師会、豊田市及び当センターで締結された「先進技術を活用した地域リハビリテーション及び在宅療養の推進に関する連携協定」に沿って、産学官連携による積極的な先進技術の導入・実証及びそれらを活用した地域リハビリテーションの推進を図ります。また、新病院は回復期リハビリテーション病床数の増床と診療報酬改定における実績要件水準の引き上げに対応するため、リハビリ訓練の質の向上・充実に取り組みます。

#### 5 地域医療研修センター事業

#### (1) 豊田訪問看護師育成センター

2年目を迎える豊田訪問看護師育成センターでは、前年度に引き続き、新卒・新任訪問看護師育成プログラムを実施します。また、経験年数3年目から5年目の看護師を対象に訪問看護師としての知識、技術の向上と人材の定着を目的としたスキルアップ研修を行います。この他、市内訪問看護ステーションの管理者・育成担当者の連携の場とした学習支援者ネットワーク会議の開催やインターンシップ等を通じて訪問看護師の魅力の普及を図ります。

#### (2) 地域リハビリテーションに関わる人材の育成

訪問診療等在宅療養の普及・拡大に伴い、地域においてフレイル予防・介護 予防に携わる理学療法士・作業療法士等の人材が必要となってくるため、豊田 市療法士会、豊田加茂医師会及び豊田市と連携して、医療・介護施設間の多職 種連携の強化及びリハビリテーションの啓発と地域づくりの支援を目的とし た人材育成を進めて行きます。

#### Ⅱ 事業概要

#### 1 病院事業

#### (1) 外来診療

- ア 新病院開院に伴い、スムーズに移行し患者が利用し易く、プライバシーに配慮 した機能的な受診環境を整えます。
- イ 増室した外来診察室を有効的に利用し、きめ細やかなサービスを提供して患 者増に努めます。
- ウ 豊田市立南部休日救急内科診療所の開設に伴い、南部地域の市民が時間外・休日救急診療の医療センターから変更することを想定し時間外・休日救急診療の 受診を見込みました。

単位:人

区分	年度	当年度	前年度	前年度比 (%)	備  考
	総合診療科	17,650	17, 500	100. 9	
	消化器内科	3,000	3, 200	93.8	
_	循 環 器 内 科	1, 300	1,300	100.0	
般	呼 吸 器 内 科	2,000	2,000	100.0	
	神 経 内 科	1, 300	1,300	100.0	
専	外科	5, 400	5, 400	100.0	
	整 形 外 科	3, 200	3, 200	100.0	
門	脳 神 経 外 科	900	900	100.0	
外	放 射 線 科	1, 250	1, 250	100.0	
来	泌 尿 器 科	260	260	100.0	
	リハヒ゛リテーション科	650	600	108. 3	
	小 計	36, 910	36, 910	100.0	
時	内科	11,000	11,800	93. 2	
間救	小 児 科	2,900	3, 300	87.9	
外 ・ 診	外科	4,600	4,600	100.0	
休療	歯科	450	450	100.0	
日	小 計	18, 950	20, 150	94.0	
合	計	55, 860	57, 060	97. 9	

#### (2) 訪問診療

訪問診療の提供体制を充実し、医療機関や介護施設との連携を密にして在宅 医療ニーズを把握し利用者増に向けて働きかけます。

 区分			年度	当年度	前年度	前年度比 (%)	備	考
訪	問	診	療	16, 723	11, 180	149.6		

#### (3) 入院診療

- ア 新病院開院に伴う増床に備え、病床コントロールを適切に実施し、高い病床利 用率を維持する病棟運営に努めます。
- イ 新病院開院に伴う入院患者の病棟の移動について、安全にストレスを与える 事なく実施し、入院環境の維持・向上に努めます

単位:人

年度 区分	当年度	前年度	前年度比 (%)	病床利用率 (%)
一 般 病 棟	11, 420	10, 330	110.6	87. 0
地域包括ケア病棟	17,850	18, 240	97.9	96. 5
回復期リハビリ病棟	11,000	10, 450	105. 3	90.4
療 養 病 棟	14, 780	14, 380	102.8	93. 5
合 計	55, 050	53, 400	103. 1	92. 4

#### (4) 保健予防

- ア 取引先等に継続的して受診していただくため、南棟改修工事による受診者減 少の影響を最小限に抑えるように努めます。
- イ 健診未受診団体や未受診者に対する受診勧奨を継続的に行い、積極的な受診 者確保に努めます。
- ウ 健診後の生活指導・保健指導など事後指導の充実を図ります。また、要精密検査者・要治療者に対する受診案内文書の送付や事業所担当者への働きかけなど 受診勧奨を継続的に行います。

区分	年度	当年度	前年度	前年度比 (%)	備  考
	日帰りドック	14, 455	14, 400	100. 4	
総	協会けんぽ	9,635	9, 100	105. 9	
	豊田市総合がん健診	350	350	100.0	
合	脳 ド ッ ク	1,348	1, 260	107. 0	
健	肺ドック	278	300	92. 7	
診	動脈硬化ドック	395	360	109. 7	
	슴 <b>計</b>	26, 461	25, 770	102. 7	
特	定 健 診	7, 900	8,000	98.8	
	胃がん検診	5, 340	5, 700	93. 7	
豊	大腸がん検診	7, 345	7, 500	97. 9	
田	肺がん検診	5, 930	6, 050	98. 0	
市	子 宮 が ん 検 診	2,070	2,000	103. 5	
が、	乳がん検診	2,645	2,650	99.8	
ん +A	前立腺がん検診	1,440	1, 500	96. 0	
検	肝 炎 検 診	430	500	86. 0	
診	合 計	25, 200	25, 900	97. 3	

区分	<del></del>			年度	当年度	前年度	前年度比 (%)	備	考
	雇入時健康診断				830	800	103.8		
	定期	健康診園	断(全	全部)	15, 500	16, 100	96.3		
	定期	健康診園	斯 (省	<b>î</b> 略)	9, 200	9, 200	100.0		
集	ス	トレス・	チェ	ック	10,600	10,600	100.0		
団	胃	がん	検	診	850	900	94.4		
検	特	殊	健	診	7, 600	8,000	95.0		
診	住	民	健	診	580	600	96.7		
	そ	0)	)	他	4, 240	3, 500	121. 1		
	合			計	49, 400	49, 700	99. 4		
	胸	部	X	線	8,600	8, 642	99.5		
学	心	電		図	17,750	17, 625	100. 7		
校	尿	検		査	62,800	62, 409	100.6		
検	íп.	液	検	查	3, 350	3, 235	103. 6		
診	そ	の	1	他	8, 450	8, 266	102. 2		
	合			計	100, 950	100, 177	100.8		

#### (5) 地域医療連携

- ア 外来診療機能の拡大、病床の増床に伴い地域医療機関、介護・福祉施設からの 外来診療、入院診療及び各種検査依頼に積極的に応じ、病棟稼働率の向上に寄与 するように努めます
- イ 有益な情報発信や医療機関への継続的な表敬訪問を通して、信頼の構築と連 携の強化を図ります。
- ウ 入院判定会議をフレキシブルに開催し、効率的な入院紹介患者の受入と待機 日数の短縮に努めます。
- エ 地域の介護サービス事業所や施設との連携を深め、スムーズな退院と在宅復 帰率が維持できるよう退院支援の強化に努めます。

単位:人

区分			年度	当年度	前年度	前年度比 (%)	備	考
外	来	紹	介	1,000	1,000	100.0		
入	院	紹	介	900	900	100.0		
検	查	紹	介	2, 100	2,020	104. 0		
Î	<b></b>	Ī	+	4, 000	3, 920	102. 0		

#### (6) 在宅療養支援

ア 豊田市の在宅医療の拠点として、患者の思いや家族の思いを軸にしながら訪問看護ステーション、訪問薬局等と在宅支援チームを組み、患者が安らかな終焉を迎えられるよう総合的にサポートします。

イ 「豊田市在宅医療・福祉連携推進計画」に基づき、豊田市在宅医療・福祉連携 推進会議運営や、意思決定支援普及啓発ワーキンンググループ等の開催支援、市 民への啓発活動、在宅医療に関わる専門職を対象にした研修会等を行います。

#### ウ 豊田地域ケア支援センター

担当地区(梅坪台中学校区)の高齢者やその家族の総合相談窓口として介護や生活に関する各種相談、介護予防事業を実施します。また、包括的・継続的ケアマネジメント支援業務として、地域包括ケアシステムの構築に向けたネットワークの形成や地域ケア会議の運営に力を入れていきます。

#### エ 豊田地域居宅介護支援センター

主任介護支援専門員2名配置を含め、介護支援専門員5名体制として質の高い事業所を目指していきます。また、豊田地域医療センター内にある居宅介護支援事業所として。医療センターの訪問診療、訪問看護、訪問リハビリと連携して利用者が住み慣れた地域で生活が継続できるようケアマネジメントを行います。

#### オ 豊田地域訪問看護ステーション

24時間365日対応の訪問看護ステーションとして、機能の充実と訪問看護サービスの利用者の増加に対応するため、訪問看護及び訪問リハビリテーションの質の向上に努めると共に、体系的かつ継続した育成ができる環境を整えます。また、市内の訪問看護ステーションや多職種との連携強化に継続して取り組みます。

単位:人

年度 区分	当年度	前年度	前年度比 (%)	備考
地域包介護予防	1, 250	1, 164	107. 4	
括支援 包括的支援	3, 300	3,000	110.0	
居 宅 介 護 支 援	1, 466	1, 324	110.7	
訪 問 看 護	11, 346	8, 380	135. 4	
訪問リハビリテーション	4, 345	2, 550	170. 4	

#### (7) 障がい福祉サービス

ア 在宅生活を送る重症心身障がい児・者を対象として、医療型短期入所・日中活動系事業は療養病床において、利用者の積極的な受け入れができる環境を構築し、保護者の介護負担の軽減に貢献します。

イ 医療型短期入所利用時の生活介護事業所等への送迎に対する費用助成が開始 されたことから、増加が見込まれる日中の生活介護事業所等へ通所する利用者 に積極的に対応します。

年度 区分	当年度	前年度	前年度比 (%)	備考
医療型短期入所	25	20	125. 0	
日 中 活 動 系	125	12	1041.7	

#### (8) 備品の整備

次に掲げる医療機器等を整備します(300万円以上抜粋)

## 【更新】

No.	品名	No.	品名
1	キャビネットテーブル	17	高圧蒸気滅菌装置
2	診療用コンプレッサー	18	人工呼吸器
3	歯科診療ユニット	19	密閉式自動固定包埋装置
4	ドライプリンタ	20	遺体保冷庫
5	前腕骨密度測定装置	21	自動染色・ガラス封入装置
6	乳房X線撮影装置	22	画像読取装置
7	血液ガス分析装置	23	一般撮影装置
8	H b A 1 c 測定装置	24	歯科用パノラマX線撮影装置
9	自動分注装置	25	画像コンソール
10	実験台 (棚付)	26	多目的デジタルX線テレビ装置
11	生体情報モニタ	27	コンピュータ断層撮影装置
12	シーリングペンダント(麻酔用)	28	磁気共鳴画像診断装置
13	手術台	29	外科用イメージ
14	無影灯	30	収納システム
15	ストレステストシステム	31	錠剤分包機
16	パスボックス	32	超音波診断装置

## 【新規】

No.	品名	No.	品名
33	映像システム	36	機械浴装置 (仰臥位)
34	汚物洗浄装置	37	排気付き保管庫
35	スマートベッドシステム	38	X線骨密度測定装置(全身用)

#### 【増設】

No.	品名	No.	品名
39	シーリングペンダント (電源供給用)	41	レポート未読既読管理システム
40	内視鏡システム		

#### 2 南部休日救急内科診療所事業

内科・小児科の救急患者を対象に7月から診療を開始します。豊田市の南部地域を中心 とした市民に信頼と安心をして頂く診療所を運営します。

区分		年度	2年度	元年度	前年度比 (%)	備	考
内		科	700	_	_		
小	児	科	1, 300	_	_		
合		計	2, 000	_	_		

#### 3 看護師養成事業

- (1) 卒業生全員の看護師国家試験合格を目標として、「慈」の精神に則り、心身の調和のとれた人間性豊かな看護師を養成します。
- (2) 学生一人ひとりに寄り添い、個性を生かす指導を行い、中途退学者を出さないように努めます。また、卒業生の西三河北部医療圏(豊田市及びみよし市)内の医療機関への就職率55%以上を目指します。
- (3) 入学希望者を対象としたオープンキャンパスの実施や、高校生を対象とした進学説明会への出席、さらに高等学校内で開催する進路相談会に積極的に参加するなど高等学校訪問を重点的に行い、入学生の定数を確保します。

単位:人

区分		年度	2年度	元年度	備考
1	年	次	40	39	
2	年	次	40	45	
3	年	次	45	39	
合		計	125	123	

## 4 地域医療研修事業

(1) 豊田訪問看護師育成センター

新卒・新任の訪問看護師を対象として開設した豊田訪問看護師育成センターは 2年目を迎えます。引き続き、訪問看護師としてのスキルアップ研修の実施を通し て、不足する市内の訪問看護師の確保、育成、定着を推進します。

単位:人

新卒・新任訪問看護師育成事業	1年目受講生	10
	2年目受講生	12
訪問看護業務のスキルアップ事業		20

#### (2) 総合療法士育成センターの設置準備

地域医療に関わる理学療法士、作業療法士の育成を図るため、(仮)総合療法士育成センターを当法人に設置することを前提に調査研究を行います。

# 令和2年度 収支予算書(損益計算ベース)

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

(単位:円)

科目	予算額	前年度予算額	増 減	(単位:円) 備 考
I 一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	30, 000	30, 000	0	
基本財産受取利息	30,000	30,000	0	
基本財産受取利息	30,000	30,000	0	
基本財産受取配当金	0	0	0	
基本財産受取配当金	0	0	0	
特定資産運用益	2, 386, 000	2, 980, 000	△ 594,000	
特定資産受取利息	2, 386, 000	2, 980, 000	△ 594,000	
特定資産受取利息	2, 386, 000	2, 980, 000	△ 594,000	
特定資産受取配当金	0	0	0	
特定資産受取配当金	0	0	0	
事業収益	4, 476, 567, 000	4, 123, 902, 000	352, 665, 000	
入院診療収益	1, 698, 155, 000	1, 651, 303, 000	46, 852, 000	増床による患者数
入院診療収益(保険)	1, 697, 141, 000	1, 650, 313, 000	46, 828, 000	増
入院診療収益(自由)	1,014,000	990,000	24,000	
室料差額収益	42, 789, 000	39, 984, 000	2, 805, 000	
室料差額収益	42, 789, 000	39, 984, 000	2, 805, 000	
外来診療収益	1, 210, 026, 000	966, 092, 000	243, 934, 000	外来及び訪問診療
外来診療収益(保険)	611, 810, 000	609, 776, 000	2, 034, 000	患者数増
外来診療収益(自由)	7, 887, 000	7, 500, 000	387,000	
訪問診療収益(保険)	590, 329, 000	348, 816, 000	241, 513, 000	
訪問診療収益(自由)	0	0	0	
保健予防活動収益	1, 276, 395, 000	1, 267, 765, 000	8, 630, 000	
保健予防活動収益(集団)	256, 207, 000	265, 648, 000	△ 9,441,000	
保健予防活動収益(個別)	1, 020, 188, 000	1, 002, 117, 000	18, 071, 000	人間ドック受診者数 増
受託検査施設利用収益	0	0	0	, H
受託検査施設利用収益	0	0	0	
学生納付金収益	31, 166, 000	30, 518, 000	648,000	
授業料収益	27, 216, 000	26, 568, 000	648,000	
入学金収益	3, 950, 000	3, 950, 000	0	
手数料収益	3, 341, 000	3, 209, 000	132,000	
入学検定料収益	3, 030, 000	3, 030, 000	0	
試験料収益	189, 000	39, 000	150, 000	
証明手数料収益	122, 000	140,000	△ 18,000	
施設使用料収益	2, 520, 000	2, 480, 000	40,000	
施設使用料収益	2, 520, 000	2, 480, 000	40,000	
訪問看護収益	125, 348, 000	94, 815, 000	30, 533, 000	訪問看護利用者数 増
訪問看護収益(保険)	125, 000, 000	94, 506, 000	30, 494, 000	*B
訪問看護収益(自由)	348, 000	309, 000	39, 000	
訪問リハビリ収益	39, 173, 000	23, 492, 000	15, 681, 000	訪問リハビリテー ション利用者数増
訪問リハビリ収益(保険)	39, 173, 000	23, 492, 000	15, 681, 000	マコン州川田数垣
訪問リハビリ収益(自由)	0	0	0	
居宅介護支援収益	26, 702, 000	24, 956, 000	1, 746, 000	
居宅介護支援収益(保険)	26, 702, 000	24, 956, 000	1, 746, 000	
居宅介護支援収益(自由)	0	0	0	
包括支援収益	5, 709, 000	5, 294, 000	415, 000	
包括支援収益(保険)	5, 709, 000	5, 294, 000	415, 000	

	 科 目	予算額	前年度予算額	増減	備考
	包括支援収益(自由)	0	0	0	
	その他事業収益	16, 050, 000	14, 771, 000	1, 279, 000	
	その他事業収益	16, 050, 000	14, 771, 000	1, 279, 000	
	保険等査定減	△ 807,000	△ 777,000	△ 30,000	
	保険等査定減	△ 807,000	△ 777,000	△ 30,000	
5	受取補助金等	72, 981, 000	65, 649, 000	7, 332, 000	
	受取補助金	29, 348, 000	27, 773, 000	1, 575, 000	
	受取国庫補助金	0	0	0	
	受取地方公共団体補助金	28, 348, 000	26, 773, 000	1, 575, 000	
	受取民間補助金	1,000,000	1,000,000	0	
	事業受託収益	35, 163, 000	30, 624, 000	4, 539, 000	   包括事業受託料の
	事業受託収益	35, 163, 000	30, 624, 000	4, 539, 000	増
	受取助成金	0	0	0	
	受取国庫助成金	0	0	0	
	受取地方公共団体助成金	0	0	0	
	受取民間助成金	0	0	0	
	受取補助金等振替額	8, 470, 000	7, 252, 000	1, 218, 000	指定正味財産にお
	受取補助金振替額	8, 470, 000	7, 252, 000	1, 218, 000	ける受取補助金振   替額(減価償却費
	受取助成金振替額	0	0	0	等)の増
Ę	受取負担金	400, 000, 000	370, 000, 000	30, 000, 000	
_	受取負担金	400, 000, 000	370, 000, 000	30, 000, 000	
	受取負担金交付金	400, 000, 000	370, 000, 000	30, 000, 000	
	受取負担金振替額	1 400, 000, 000	0	0	
	受取負担金振替額		0	0	
Ξ	受取寄附金	Ö	0	0	
د	文		0	0	
	受取寄附金	0	0	0	
	受取寄附金振替額		0	0	
	受取寄附金振替額		0	0	
ħ	文 取 前 附 並 派 音 領 維 収 益	29, 138, 000	42, 776, 000	△ 13, 638, 000	
木					
	受取利息	0	0	0	
	受取利息	0	0	0	
	有価証券運用益	0	0	0	
	有価証券運用益	0	0	0	
	雑収益 	29, 138, 000	42, 776, 000	△ 13, 638, 000	
	不用品売却収益	88,000	76, 000	12,000	
	賠償保険金収益	1,000,000	1, 000, 000	0	
	貸倒引当金戻入額	2, 250, 000	2, 250, 000	0	
	雑収益(課税)	7, 480, 000	7, 230, 000	250, 000	出向医師派遣料の
	雑収益(課税外)	18, 320, 000	32, 220, 000	△ 13, 900, 000	減
	経常収益計 20世末日	4, 981, 102, 000	4, 605, 337, 000	375, 765, 000	
	経常費用 5.世典	4 000 040 000	A FC1 100 000	075 500 000	
특	事業費	4, 936, 649, 000	4, 561, 123, 000	375, 526, 000	
	給与費	3, 527, 353, 000	3, 236, 341, 000	291, 012, 000	常勤職員33名増加 による増
	給料	1, 222, 682, 000	1, 122, 174, 000	100, 508, 000	「「よる」」
	手当	1, 202, 186, 000	1, 068, 677, 000	133, 509, 000	
	臨時雇賃金	634, 325, 000	599, 413, 000	34, 912, 000	
	法定福利費	373, 510, 000	344, 094, 000	29, 416, 000	
	退職給付費用	94, 650, 000	101, 983, 000	△ 7, 333, 000	
	材料費	257, 461, 000	252, 048, 000	5, 413, 000	
	医薬品費	157, 624, 000	157, 325, 000	299, 000	│ │ 患者数増加に伴う
	診療材料費	98, 372, 000	93, 140, 000	5, 232, 000	増
	医療消耗備品費	1, 465, 000	1, 583, 000	△ 118,000	

科目	予算額	前年度予算額	増減	備考
経費	1, 151, 835, 000	1, 072, 734, 000	79, 101, 000	
福利厚生費	19, 273, 000	19, 402, 000	△ 129,000	
旅費交通費	2, 389, 000	2, 224, 000	165,000	
職員被服費	5, 688, 000	4, 248, 000	1, 440, 000	
消耗品費	33, 550, 000	35, 791, 000	△ 2,241,000	
消耗什器備品費	2, 425, 000	2, 561, 000	△ 136,000	
光熱水費	134, 879, 000	92, 837, 000	42, 042, 000	増床に伴う電気・ガ
燃料費	3, 420, 000	3, 483, 000	△ 63,000	ス使用量の増
会議費	94, 000	92,000	2,000	
印刷製本費	10, 323, 000	9, 706, 000	617, 000	
修繕費	32, 356, 000	35, 185, 000	△ 2,829,000	
保険料	6, 058, 000	5, 516, 000	542,000	
賃借料	50, 764, 000	46, 990, 000	3, 774, 000	
委託費	485, 983, 000	464, 822, 000	21, 161, 000	医療機器保守点検 料等の増
通信運搬費	23, 628, 000	21, 479, 000	2, 149, 000	11.4
諸会費	2, 952, 000	2, 818, 000	134,000	
支払手数料	104, 677, 000	110, 560, 000	△ 5,883,000	
食糧費	2, 029, 000	709, 000	1, 320, 000	
交際費	1, 831, 000	2, 094, 000	△ 263,000	
租税公課費	98, 970, 000	76, 251, 000	22, 719, 000	消費税額の増
図書費	3, 155, 000	3, 271, 000	△ 116,000	
研究研修費	14, 233, 000	16, 760, 000	$\triangle$ 2, 527, 000	
諸謝金	10, 441, 000	9, 820, 000	621,000	
広告宣伝費	3, 744, 000	2, 445, 000	1, 299, 000	
減価償却費	5, 107, 000	4, 830, 000	277,000	
貸倒損失	739, 000	760,000	△ 21,000	
貸倒引当金繰入	1, 594, 000	1,512,000	82,000	
支払寄附金	90, 500, 000	95, 500, 000	△ 5,000,000	地域医療学講座寄 付金の減
支払負担金	0	0	0	1175.216
有価証券運用損	0	0	0	
支払賠償金	1, 000, 000	1,000,000	0	
雑費	33, 000	68,000	△ 35,000	
管理費	44, 475, 000	44, 025, 000	450, 000	
給与費	40, 887, 000	40, 877, 000	10,000	
役員報酬	17, 172, 000	16, 512, 000	660,000	
給料	11, 188, 000	12, 250, 000	△ 1,062,000	
手当	7, 550, 000	6, 560, 000	990,000	
臨時雇賃金	0	0	0	
法定福利費	4, 296, 000	3, 828, 000	468, 000	
退職給付費用	681,000	1, 727, 000	△ 1,046,000	
経費	3, 588, 000	3, 148, 000	440, 000	
福利厚生費	262, 000	243, 000	19, 000	
旅費交通費	106, 000	106, 000	0	
職員被服費	45, 000	20,000	25, 000	
消耗品費	27, 000	30, 000	△ 3,000	
消耗什器備品費	9,000	10,000	△ 1,000	
光熱水費	0	0	0	
燃料費	0	0	0	
会議費	5,000	5, 000	0	
印刷製本費	7,000	7, 000	0	
修繕費	0	0	0	
保険料	392, 000	392, 000	0	
賃借料	0	0	0	

	科目	予算額	前年度予算額	増 減	備考
	委託費	(	0	0	
	通信運搬費	10,000	10,000	0	
	諸会費	53,000	53,000	0	
	支払手数料	8,000	8,000	0	
	食糧費			0	
	交際費	500, 000	400,000	100,000	
	租税公課費	275, 000		25, 000	
	図書費	9,000		△ 1,000	
	研究研修費	1, 080, 000		△ 524, 000	
	諸謝金	, ,		0	
	広告宣伝費	(	0	0	
	減価償却費	(		0	
	貸倒損失			0	
	支払寄附金			0	
	支払負担金			0	
	支払利息	800, 000		800,000	
	支払賠償金	000,000		0	
	<b>維費</b>			0	
	経常費用計	4, 981, 124, 000		375, 976, 000	
評価	────────────────────────────────────			△ 211, 000	
H1 IP	基本財産評価損益等			0	
	基本財産評価損益等			0	
	基本財産評価益			0	
	基本財産評価損			0	
	特定資産評価損益等			0	
	特定資產評価損益等			0	
	特定資產評価益			0	
	特定資產評価損			0	
	投資有価証券評価損益等			0	
	投資有価証券評価損益等			0	
	投資有価証券評価益			0	
	投資有価証券評価損			0	
	評価損益等計			<u> </u>	
_	当期経常増減額 22世間 (22世間 (22世世 (22世) (22t) (22t	△ 22, 000	189, 000	△ 211, 000	
2	経常外増減の部				
(1)	経常外収益				
	固定資産売却益	0		0	
	固定資産売却益			0	
	什器備品売却益			0	
	その他固定資産売却益			0	
	固定資産受贈益	0		0	
	固定資産受贈益			0	
	投資有価証券受贈益			0	
	その他固定資産受贈益			0	
/a\	経常外収益計		0	0	
(2)	経常外費用		_	_	
	固定資産売却損等	(		0	
	固定資産売却損	(		0	
	什器備品売却損	(		0	
	その他固定資産売却損	(	0	0	
	固定資産除去損	(	0	0	
	什器備品除去損	(		0	
	その他固定資産除去損	(	0	0	

	 科 目	予算額	į	前年度予算額	増	 減	備考
	固定資産減損損失		0	0		0	
	固定資產減損損失		0	0		0	
	投資有価証券減損損失		0	0		0	
	その他固定資産減損損失		0	0		0	
	災害損失		0	0		0	
	災害損失		0	0		0	
	災害損失		0	0		0	
	過年度修正損		0	0		0	
	過年度修正損		0	0		0	
	過年度修正損		0	0		0	
	経常外費用計		0	0		0	
	当期経常外増減額		0	0		0	
	他会計振替額		0	0		0	
	当期一般正味財産増減額	Δ 22, 0		189, 000	Λ .	211, 000	
	一般正味財産期首残高	119, 249, 3		119, 060, 369		189, 000	
	一般正味財産期末残高	119, 227, 3	_	119, 249, 369		22, 000	
П	指定正味財産増減の部	113, 221, 0	55	110, 270, 000	Δ	22, 000	
-	受取補助金等	4, 433, 0	იი	23, 028, 000	∧ 18	595, 000	
	受取補助金	4, 433, 0		23, 028, 000		595, 000	
	受取国庫補助金	4, 455, 0	00	23, 028, 000	△ 10,	0	
	受取出声品的显	4, 433, 0	-	23, 028, 000	A 10	595, 000	豊田市医療施設整 備費補助金の減
	受取民間補助金	4, 455, 0			△ 10,	0 395,000	(医療機器購入)
	受取民间補助金		0	0		•	
			0	0		0	
	受取国庫助成金		0	0		0	
	受取地方公共団体助成金		0	0		0	
	受取民間助成金		0	0		0	
	受取負担金		0	0		0	
	受取負担金		0	0		0	
	受取負担金交付金		0	0 <b>0</b>		0 <b>0</b>	
	受取寄附金		-	•		•	
	受取寄附金		0	0		0	
	受取寄附金		0	0		0	
	固定資産受贈益		0	0		0	
	固定資産受贈益		0	0		0	
	投資有価証券受贈益 その他固定資産受贈益	ĺ	0	0		0	
	- /-/	ĺ	0	0		0	
	<b>基本財産評価益</b> 基本財産評価益	ĺ	0	0		0	
	基本則	ĺ	$\begin{bmatrix} 0 \\ 0 \end{bmatrix}$	0		0	
	基本財産評価益 <b>特定資産評価益</b>	ĺ	0	0		0 <b>0</b>	
		ĺ	•	_		-	
	特定資産評価益 特定資産評価益	ĺ	$\begin{bmatrix} 0 \\ 0 \end{bmatrix}$	0		0	
	特定資医評価益 <b>基本財産評価損</b>	ĺ	0	0 <b>0</b>		0 <b>0</b>	
	基本財産評価損 基本財産評価損	ĺ	0	0		0	
	基本財産評価損 基本財産評価損	ĺ	0	0		0	
	基本	ĺ	0	0		0	
	特定資産評価損	ĺ	0	0		0	
	特定資 <b>生</b> 評価損 特定資產評価損	ĺ	0	0		0	
		A 0 470 0		_	A 1		
	一般正味財産への振替額	△ 8, 470, 00		△ 7, 252, 000		218, 000	
	一般正味財産への振替額	△ 8, 470, 00	- 1	△ 7, 252, 000		218, 000	
	一般正味財産への振替額	△ 8, 470, 00		△ 7, 252, 000		218,000	
	当期指定正味財産増減額 比字正味財産期 <b>済</b> 確宜	△ 4, 037, 0	_	15, 776, 000		313, 000	
	指定正味財産期首残高	32, 150, 9	סו	16, 374, 916	15,	776, 000	

科目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備	考
指定正味財産期末残高	28, 113, 916	32, 150, 916	△ 4, 037, 000		
Ⅲ 正味財産期末残高	147, 341, 285	151, 400, 285	△ 4, 059, 000		

# 令和2年度 収支予算書内訳表

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

			公 益 目 的	事 業 会 計	
	科 目	病院(公1)	看護学校(公2)	研修センター(公3)	共 通
I -	一般正味財産増減の部				
1	経常増減の部				
(1)	経常収益				
	基本財産運用益	0	0	0	30, 000
	基本財産受取利息	0	0	0	30,000
	基本財産受取利息	0	0	0	30,000
	基本財産受取配当金	0	0	0	0
	基本財産受取配当金	0	0	0	0
	特定資産運用益	0	0	0	2, 386, 000
	特定資産受取利息	0	0	0	2, 386, 000
	特定資産受取利息	0	0	0	2, 386, 000
	特定資産受取配当金	0	0	0	0
	特定資産受取配当金	0	0	0	0
	事業収益	4, 439, 540, 000	37, 027, 000	0	0
	入院診療収益	1, 698, 155, 000	0	0	0
	入院診療収益(保険)	1, 697, 141, 000	0	0	0
	入院診療収益(自由)	1, 014, 000	0	0	0
	室料差額収益	42, 789, 000	0	0	0
	室料差額収益	42, 789, 000	0	0	0
	外来診療収益	1, 210, 026, 000	0	0	0
	外来診療収益(保険)	611, 810, 000	0	0	0
	外来診療収益(自由)	7, 887, 000	0	0	0
	訪問診療収益(保険)	590, 329, 000	0	0	0
	訪問診療収益(自由)	0	0	0	0
	保健予防活動収益	1, 276, 395, 000	0	0	0
	保健予防活動収益(集団)	256, 207, 000	0	0	0
	保健予防活動収益(個別)	1, 020, 188, 000	0	0	0
	受託検査施設利用収益	0	0	0	0
	受託検査施設利用収益	0	0	0	0
	学生納付金収益	0	31, 166, 000	0	0
	授業料収益	0	27, 216, 000	0	0
	入学金収益	0	3, 950, 000	0	0
	手数料収益	0	3, 341, 000	0	0
	入学検定料収益	0	3, 030, 000	0	0
	試験料収益	0	189, 000	0	0
	証明手数料収益	0	122, 000	0	0
	施設使用料収益	0	2, 520, 000	0	0
	施設使用料収益		2, 520, 000	0	0
	訪問看護収益	125, 348, 000	0	0	0
	訪問看護収益(保険)	125, 000, 000	0	0	0
	訪問看護収益(自由)	348, 000	0	0	0
	訪問リハビリ収益	39, 173, 000	0	0	0
	訪問リハビリ収益(保険)	39, 173, 000	0	0	0
	訪問リハビリ収益(除隣)	39, 173, 000	0	0	0
	居宅介護支援収益	26, 702, 000	0	0	0
	居宅介護支援収益(保険)	26, 702, 000	0	0	0
	居宅介護支援収益(保険)	26, 702, 000	0	0	0
		· ·			
	包括支援収益	5, 709, 000	0	0	0

	1		l	1	(単位:円 <i>)</i>
小計	法人会計	内部取引消去	合	計	備考
					病院事業(公1)のうち、本年度よ
					り実施する南部休日救急内科診療 所に該当する収益及び費用の額を
					再掲で( )内に記載してい
30, 000	0			30, 000	る。
30,000	0			30,000	
30, 000	0			30,000	
0	0			0	
0	0			0	
2, 386, 000	0			386, 000	
2, 386, 000	0			386, 000	
2, 386, 000	0		2,	386, 000	
0	0			0	
0	0		, .=.	0	(45, 400, 000)
4, 476, 567, 000	0			567, 000	(15, 460, 000)
1, 698, 155, 000	0			155, 000	
1, 697, 141, 000	0			141, 000	
1, 014, 000	0			014, 000	
42, 789, 000	0			789, 000	
42, 789, 000	0			789, 000	(15, 460, 000)
1, 210, 026, 000	0			026, 000	(15, 460, 000)
611, 810, 000	0			810, 000	(15, 460, 000)
7, 887, 000	0			887, 000	
590, 329, 000	0		590,	329, 000	
1 276 305 000	0		1 976	395, 000	
1, 276, 395, 000 256, 207, 000	0			207, 000	
1, 020, 188, 000	0			188, 000	
1, 020, 188, 000	0		1,020,	188, 000	
0	0			0	
31, 166, 000	0		31	166, 000	
27, 216, 000	0			216, 000	
3, 950, 000	0			950, 000	
3, 341, 000	0			341, 000	
3, 030, 000	0			030, 000	
189, 000	0			189, 000	
122, 000	0			122, 000	
2, 520, 000	0		2,	520,000	
2, 520, 000	0			520,000	
125, 348, 000	0			348, 000	
125, 000, 000	0			000,000	
348, 000	0			348,000	
39, 173, 000	0			173, 000	
39, 173, 000	0			173, 000	
0	0			0	
26, 702, 000	0		26,	702,000	
26, 702, 000	0		26,	702,000	
0	0			0	
5, 709, 000	0		5,	709,000	

<b>.</b>		公 益 目 的	事業会計	
科 目 L	病院(公1)	看護学校(公2)	研修センター(公3)	共 通
包括支援収益(保険)	5, 709, 000	0	0	0
包括支援収益(自由)	0	0	0	0
その他事業収益	16, 050, 000	0	0	0
その他事業収益	16, 050, 000	0	0	0
保険等査定減	△ 807, 000	0	0	0
保険等査定減	△ 807,000	0	0	0
受取補助金等	52, 578, 000	20, 403, 000	0	0
受取補助金	9, 803, 000	19, 545, 000	0	0
受取国庫補助金	0	0	0	0
受取地方公共団体補助金	9, 803, 000	18, 545, 000	0	0
受取民間補助金	0	1, 000, 000	0	0
事業受託収益	35, 163, 000	0	0	0
事業受託収益	35, 163, 000	0	0	0
受取助成金	0	0	0	0
受取国庫助成金	0	0	0	0
受取地方公共団体助成金	0	0	0	0
受取民間助成金	0	0	0	0
受取補助金等振替額	7, 612, 000	858,000	0	0
受取補助金振替額	7, 612, 000	858,000	0	0
受取助成金振替額	0	0	0	0
受取負担金	0	0	0	355, 525, 000
受取負担金	0	0	0	355, 525, 000
受取負担金交付金	0	0	0	355, 525, 000
受取負担金振替額	0	0	0	0
受取負担金振替額	0	0	0	0
受取寄附金	0	0	0	0
受取寄附金	0	0	0	0
受取寄附金	0	0	0	0
受取寄附金振替額	0	0	0	0
受取寄附金振替額	0	0	0	0
雑収益	27, 991, 000	505, 000	0	642, 000
受取利息	0	0	0	0
受取利息	0	0	0	0
有価証券運用益	0	0	0	0
有価証券運用益	0	0	0	0
雑収益	27, 991, 000	505, 000	0	642,000
不用品売却収益	88,000	0	0	0
賠償保険金収益	1,000,000	0	0	0
貸倒引当金戻入額	2, 250, 000	0	0	0
雑収益 (課税)	6, 333, 000	505, 000	0	642,000
雑収益 (課税外)	18, 320, 000	0	0	0
経常収益計	4, 520, 109, 000	57, 935, 000	0	358, 583, 000
(2) 経常費用				
事業費	4, 743, 323, 000	162, 548, 000	30, 778, 000	0
給与費	3, 375, 380, 000	122, 629, 000	29, 344, 000	0
給料	1, 148, 981, 000	60, 430, 000	13, 271, 000	0
手当	1, 158, 526, 000	35, 069, 000	8, 591, 000	0
臨時雇賃金	623, 580, 000	8, 569, 000	2, 176, 000	0
法定福利費	354, 570, 000	15, 417, 000	3, 523, 000	0
退職給付費用	89, 723, 000	3, 144, 000	1, 783, 000	0
材料費	257, 461, 000	0	0	0
医薬品費	157, 624, 000	0	0	0

小計	法人会計	内部取引消去	合 計	備  考
5, 709, 000	0		5, 709, 000	
0	0		0	
16, 050, 000	0		16, 050, 000	
16, 050, 000	0		16, 050, 000	
△ 807,000	0		△ 807,000	
△ 807,000	0		△ 807,000	
72, 981, 000	0		72, 981, 000	
29, 348, 000	0		29, 348, 000	
0	0		0	
28, 348, 000	0		28, 348, 000	
1,000,000	0		1,000,000	
35, 163, 000 35, 163, 000	0		35, 163, 000 35, 163, 000	
0	0		33, 103, 000	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
8, 470, 000	0		8, 470, 000	
8, 470, 000	0		8, 470, 000	
0	0		0	
355, 525, 000	44, 475, 000		400, 000, 000	
355, 525, 000	44, 475, 000		400, 000, 000	
355, 525, 000	44, 475, 000		400, 000, 000	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0 0	0		0	
0	0		0	
29, 138, 000	0		29, 138, 000	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
29, 138, 000	0		29, 138, 000	
88, 000	0		88, 000	
1,000,000	0		1,000,000	
2, 250, 000	0		2, 250, 000	
7, 480, 000	0		7, 480, 000	
18, 320, 000 <b>4, 936, 627, 000</b>	44, 475, 000	0	18, 320, 000 <b>4, 981, 102, 000</b>	(15, 460, 000)
4, 930, 021, 000	44, 473, 000	0	4, 901, 102, 000	(13, 400, 000)
4, 936, 649, 000	0		4, 936, 649, 000	(21, 958, 000)
3, 527, 353, 000	0		3, 527, 353, 000	(12, 375, 000)
1, 222, 682, 000	0		1, 222, 682, 000	(1, 125, 000)
1, 202, 186, 000	0		1, 202, 186, 000	(2, 490, 000)
634, 325, 000	0		634, 325, 000	(8, 535, 000)
373, 510, 000	0		373, 510, 000	(225, 000)
94, 650, 000	0		94, 650, 000	
257, 461, 000	0		257, 461, 000	(3, 700, 000)
157, 624, 000	0		157, 624, 000	(2, 200, 000)

<b>5</b> 1		公 益 目 的	事 業 会 計	
科目	病院(公1)	看護学校(公2)	研修センター(公3)	共 通
診療材料費	98, 372, 000	0	0	0
医療消耗備品費	1, 465, 000	0	0	0
経費	1, 110, 482, 000	39, 919, 000	1, 434, 000	0
福利厚生費	18, 351, 000	789, 000	133, 000	0
旅費交通費	1, 161, 000	1, 098, 000	130, 000	0
職員被服費	5, 344, 000	344, 000	0	0
消耗品費	31, 942, 000	1, 413, 000	195, 000	0
消耗什器備品費	1, 512, 000	913, 000	0	0
光熱水費	130, 319, 000	4, 560, 000	0	0
燃料費	3, 398, 000	22, 000	0	0
会議費	81,000	1,000	12,000	0
印刷製本費	9, 555, 000	629, 000	139, 000	0
修繕費	30, 951, 000	1, 405, 000	0	0
保険料	5, 879, 000	179, 000	0	0
賃借料	49, 808, 000	906, 000	50,000	0
委託費	478, 159, 000	7, 774, 000	50, 000	0
通信運搬費	22, 917, 000	678, 000	33, 000	0
諸会費	2, 842, 000	90,000	20, 000	0
支払手数料	101, 829, 000	2, 848, 000	0	0
食糧費	1, 998, 000	16,000	15, 000	0
交際費	1, 800, 000	16,000	15, 000	0
租税公課費	95, 282, 000	3, 565, 000	123, 000	0
図書費 研究研修費	1, 907, 000 13, 287, 000	1, 185, 000 780, 000	63, 000 166, 000	0
諸謝金	373, 000	9, 978, 000	90, 000	0
	3, 401, 000	143, 000	200, 000	0
減価償却費	4, 522, 000	585, 000	200,000	0
貸倒損失	739, 000	0	0	0
貸倒引当金繰入	1, 594, 000	0	0	0
支払寄附金	90, 500, 000	0	0	0
支払負担金	0	0	0	0
有価証券運用損	0	0	0	0
支払賠償金	1,000,000	0	0	0
雑費	31,000	2,000	0	0
管理費				
給与費				
役員報酬				
給料				
手当				
臨時雇賃金				
法定福利費				
退職給付費用				
経費				
福利厚生費				
旅費交通費				
職員被服費				
消耗品費				
消耗什器備品費				
光熱水費				
燃料費				
会議費				
印刷製本費				

小	計	法人会計	内部取引消去	合	計	備	考
98, 37	72,000	0		98,	372,000	(1, 500, 000)	
1, 46	65,000	0		1,	465,000		
1, 151, 83	35,000	0		1, 151,	835,000	(5,883,000)	
19, 27	73,000	0		19,	273,000		
2, 38	39,000	0		2,	389,000		
5, 68	38, 000	0			688,000		
	50, 000	0			550,000	(210, 000)	
	25, 000	0			425, 000		
134, 87		0			879, 000	(490,000)	
	20, 000	0		3,	420,000		
	94, 000	0			94, 000		
	23, 000	0			323, 000		
	56, 000	0			356, 000	(222 222)	
	58, 000	0			058, 000	(238, 000)	
	64, 000	0			764, 000	(210, 000)	
485, 98		0			983, 000	(1, 805, 000)	
	28, 000	0			628, 000	(25,000)	
	52,000	0			952, 000	(0.005.000)	
104, 67		0			677, 000	(2,005,000)	
	29, 000	0			029, 000		
	31, 000	0			831, 000	(000,000)	
	70,000	0			970, 000	(900, 000)	
	55, 000	0			155, 000		
	33, 000 41, 000	0			233, 000		
	14, 000	0			441, 000 744, 000		
	07,000	0			107, 000		
	39, 000	0		ο,	739, 000		
	94, 000	0		1	594, 000		
	00,000	0			500,000		
00,00	0	0		,	0		
	0	0			0		
1,00	00,000	0		1.	000,000		
	33, 000	0		_,	33, 000		
	,	44, 475, 000		44,	475, 000		
		40, 887, 000			887, 000		
		17, 172, 000			172,000		
		11, 188, 000		11,	188,000		
		7, 550, 000		7,	550,000		
		0			0		
		4, 296, 000		4,	296, 000		
		681,000			681,000		
		3, 588, 000		3,	588,000		
		262, 000			262,000		
		106, 000			106,000		
		45, 000			45,000		
		27, 000			27,000		
		9,000			9,000		
		0			0		
		0			0		
		5,000			5, 000		
		7,000			7,000		

	事業会計					
	科	目	病院(公1)	看護学校(公2)	研修センター(公3)	共 通
	修繕費					
	保険料					
	賃借料					
	委託費					
	通信運搬	費				
	諸会費					
	支払手数	<b>女料</b>				
	食糧費					
	交際費					
	租税公割	<b>果費</b>				
	図書費					
	研究研修	<b>*</b> 費				
	諸謝金					
	広告宣伝	<b>言費</b>				
	減価償去					
	貸倒損失					
	支払寄附					
	支払負担					
	支払利息					
	支払賠償					
	<b>維費</b>	₹ <u>11</u> 2.				
	経常費用計		4, 743, 323, 000	162, 548, 000	30, 778, 000	0
証研		<b>前当期経常増減額</b>	△223, 214, 000	△104, 613, 000	△30, 778, 000	358, 583, 000
рт іш	基本財産評価		0	0	0	0
	基本財産部		0	0	0	0
	基本財産計		0	0	0	_
	基本財産			-		0
			0	0	0	0
	特定資産評価		0	0	0	0
	特定資産評		0	0	0	0
	特定資産		0	0	0	0
	特定資産		0	0	0	0
	投資有価証券		0	0	0	0
		E券評価損益等	0	0	0	0
		西証券評価益	0	0	0	0
		T証券評価損	0	0	0	0
	評価損益等計	-	0	0	0	0
	当期経常増減		△223, 214, 000	△104, 613, 000	△30, 778, 000	358, 583, 000
2	経常外増減の	)部				
(1)	経常外収益					
	固定資産売却		0	0	0	0
	固定資産売	· ·	0	0	0	0
	什器備品	品売却益	0	0	0	0
	その他固	固定資産売却益	0	0	0	0
	固定資産受贈	<b>曾益</b>	0	0	0	0
	固定資產受	<b>受贈益</b>	0	0	0	0
	投資有価	<b>西証券受贈益</b>	0	0	0	0
	その他固	固定資産受贈益	0	0	0	0
	経常外収益計	t	0	0	0	0
(2)	経常外費用					
	固定資産売去	<b>卩損等</b>	0	0	0	0
	固定資産売		0	0	0	0
	一		0	0	0	0

	法人会計	内部取引消去	合 計	備考
小 計				,
	0		0	
	392, 000		392, 000	
	0		0	
	0		0	
	10,000		10, 000 53, 000	
	53, 000 8, 000		8, 000	
	0,000		0	
	500,000		500, 000	
	275, 000		275, 000	
	9,000		9,000	
	1, 080, 000		1, 080, 000	
	0		0	
	0		0	
	0		0	
	0		0	
	0		0	
	0		0	
	800, 000		800,000	
	0		0	
	0		0	
4, 936, 649, 000	44, 475, 000	0	4, 981, 124, 000	(21, 958, 000)
△ 22, 000	0	0	△ 22, 000	(△6, 498, 000)
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0 <b>0</b>	
	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0	0	0	
△ 22, 000	0	0	△ 22, 000	(△6, 498, 000)
		-		
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0	0	0	
_			_	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	

		公 益 目 的 事 業 会 計						
	科    目	病院(公1)	看護学校(公2)	研修センター(公3)	共 通			
	その他固定資産売却損	0	0	0	0			
	固定資産除去損	0	0	0	0			
	什器備品除去損	0	0	0	0			
	その他固定資産除去損	0	0	0	0			
	固定資産減損損失	0	0	0	0			
	固定資産減損損失	0	0	0	0			
	投資有価証券減損損失	0	0	0	0			
	その他固定資産減損損失	0	0	0	0			
	災害損失	0	0	0	0			
	災害損失	0	0	0	0			
	災害損失	0	0	0	0			
	過年度修正損	0	0	0	0			
	過年度修正損	0	0	0	0			
	過年度修正損	0	0	0	0			
	経常外費用計	0	0	0	0			
	当期経常外増減額	0	0	0	0			
	他会計振替額	0	0	0	0			
	当期一般正味財産増減額	△223, 214, 000	△104, 613, 000	△30, 778, 000	358, 583, 000			
	一般正味財産期首残高	0	0	0	119, 249, 369			
	一般正味財産期末残高	△223, 214, 000	△104, 613, 000	△30, 778, 000	477, 832, 369			
П	指定正味財産増減の部							
	受取補助金等	3, 553, 000	880, 000	0	0			
	受取補助金	3, 553, 000	880,000	0	0			
	受取国庫補助金	0	0	0	0			
	受取地方公共団体補助金	3, 553, 000	880,000	0	0			
	受取民間補助金	0	0	0	0			
	受取助成金	0	0	0	0			
	受取国庫助成金	0	0	0	0			
	受取地方公共団体助成金	0	0	0	0			
	受取民間助成金	0	0	0	0			
	受取負担金	0	0	0	0			
	受取負担金	0	0	0	0			
	受取負担金交付金	0	0	0	0			
	受取寄附金	0	0	0	0			
	受取寄附金	0	0	0	0			
	受取寄附金	0	0	0	0			
	固定資産受贈益	0	0	0	0			
	固定資産受贈益	0	0	0	0			
	投資有価証券受贈益	0	0	0	0			
	その他固定資産受贈益	0	0	0	0			
	基本財産評価益	0	0	0	0			
	基本財産評価益	0	0	0	0			
	基本財産評価益	0	0	0	0			
	特定資産評価益	0	0	0	0			
	特定資産評価益	0	0	0	0			
	特定資産評価益	0	0	0	0			
	基本財産評価損	0	0	0	0			
	基本財産評価損	0	0	0	0			
	基本財産評価損	0	0	0	0			
	特定資産評価損	0	0	0	0			
	特定資産評価損	0	0	0	0			
	特定資産評価損	0	0	0	0			

小 計	法人会計	内部取引消去	숌 計	備  考
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		<b>0</b> 0	
0	0		0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
△ 22, 000	0	0	Δ 22, 000	(△6, 498, 000)
119, 249, 369	0	0	119, 249, 369	(0)
119, 227, 369	0	0	119, 227, 369	(△6, 498, 000)
4, 433, 000	0		4, 433, 000	
4, 433, 000	0		4, 433, 000	
0	0		0	
4, 433, 000	0		4, 433, 000	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0 <b>0</b>		0 <b>0</b>	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0	0		0	
0 <b>0</b>	0 <b>0</b>		0 <b>0</b>	
0	0		0	
0	0		0	
U	0		U	

科目	公 益 目 的 事 業 会 計				
1 <del>1</del> = 1	病院(公1)	看護学校(公2)	研修センター(公3)	共 通	
一般正味財産への振替額	△ 7, 612, 000	△ 858, 000	0	0	
一般正味財産への振替額	$\triangle$ 7, 612, 000	△ 858,000	0	0	
一般正味財産への振替額	$\triangle$ 7, 612, 000	△ 858,000	0	0	
当期指定正味財産増減額	△ 4, 059, 000	22, 000	0	0	
指定正味財産期首残高	21, 710, 000	440, 916	0	10, 000, 000	
指定正味財産期末残高	17, 651, 000	462, 916	0	10, 000, 000	
Ⅲ 正味財産期末残高	△205, 563, 000	△104, 150, 084	△30, 778, 000	487, 832, 369	

小計	法人会計	内部取引消去	合 計	備考
△ 8, 470, 000	0		△ 8, 470, 000	
△ 8, 470, 000	0		$\triangle$ 8, 470, 000	
△ 8, 470, 000	0		$\triangle$ 8, 470, 000	
△ 4, 037, 000	0	0	△ 4, 037, 000	
32, 150, 916	0	0	32, 150, 916	
28, 113, 916	0	0	28, 113, 916	
147, 341, 285	0	0	147, 341, 285	

# 資金調達及び設備投資の見込みについて

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

#### (1) 資金調達の見込みについて

1	借入れの予定	D	あり	□ なし
事業番号	借入先		金額	使 途
公 1	未定		400, 000, 000円	年度途中の運転資金として使用

#### (2) 設備投資の見込みについて

彭	と備投資の予定	D	あり			なし
事業番号	設備投資の内容		支出又は収入の	の予定額	資金調達	方法又は取得資金の使途
公 1	病院事業で使用する医療品(生体情報モニタ3台動器1台、人工呼吸器1取得する	、除細	3, 230, 000円	(税別)	豊田市の補 り支出	助金である指定正味財産よ
公 2	看護学校事業で使用する 品(胎児モデル1台) を る		628, 500円	(税別)		助金である指定正味財産及 財産より支出