

平成23年度
事業計画書及び収支予算書

財団法人
豊田地域医療センター

平成23年度 事業計画書

1 基本方針

平成23年度は、新公益法人法に基づいた「公益財団法人の認定」に向けて、新たな法人の姿勢を示していく重要な年となります。

また、昨今の経済不況の中、豊田市においては前年度に引き続き市財政、市内経済共に厳しい状況下で推移するものと予想されています。

さらに、診療報酬改定率の伸び悩み、介護療養病床廃止の行方など、依然として医療機関を取り巻く環境は今後も厳しくなることが予想されます。

こうした状況の中、平成23年度は以下の取組みを重点項目に置き、市民に信頼される豊田地域医療センターを目指して努力してまいります。

(1) 公益財団法人認定取得

当法人は、これまで豊田市の外郭法人として社会的認知を得ており、将来共に市民の健康の保持増進と地域医療の発展と充実に寄与するため、公益財団法人への移行を目指します。

今後は、高齢者慢性期医療、健康指導・健康教育事業を充実させ、これまで以上に法人の目的や事業などを明確にし、公益財団法人として、より市民の皆様に信頼される財団を目指して認定に向けた準備を進めます。

9月には愛知県公益認定等審議会に申請書を提出し、認定を得た後、平成24年4月から新公益財団法人としてスタートする予定です。

(2) 新医療センター基本計画及び中期経営計画の推進

2年目となる新医療センター基本計画及び中期経営計画の方針に沿って、医療、健診の質の向上、業務の効率化、収益増、経費縮減などにより経営基盤の安定化及び内部統制の強化を図り、引き続き積極的な事業展開を行います。

2 事業概要

(1) 病院事業

病院理念、基本方針を遵守し、市民に信頼され、利用される病院となるため、職員全員がより一層、医療人意識に目覚め、高齢者慢性期医療、在宅療養支援、健診、一次救急医療などの充実と新医療センター基本計画実現に向けて、各事業を推進します。

特に、高齢社会の進展に合わせて、高齢者慢性期医療に対応した病棟運営、お年寄り生きいき外来の充実、在宅療養支援を行います。

また、医療センターの機能と役割について積極的な広報活動を行い、市民への周知を図ります。

① 外来診療

- ・ 高齢者の健康に対する意識の啓発を図り、お年寄りに特徴的な病状にも気を配る「お年寄り生きいき外来」の患者数を増加させます。
- ・ 救急外来は、現行の夜間、休日の一次救急診療体制を見直しながら、市民の安心と安全を守るため体制を堅持します。
- ・ 健診の受診者のうち、要精密検査と判定された受診者の医療センターでの精密検査受診率向上に努めるなど、健診後のフォローアップ体制を強化します。

単位：人

区分		年度	23年度	22年度 (補正後)	前年度比 (%)	備 考
お年寄り 生きいき 外来	消化器内科		10,580	10,370	102.0	
	循環器内科		5,080	4,980	102.0	
	呼吸器内科		3,800	3,730	101.9	
	神経内科		900	880	102.3	
	外科		6,210	6,090	102.0	
	整形外科		5,040	4,940	102.0	
	脳神経外科		1,420	1,390	102.2	
	婦人科		1,200	1,820	65.9	診療日数減少による
	放射線科		1,590	1,560	101.9	
	泌尿器科		200	200	100.0	
	小計		36,020	35,960	100.2	
時間外・休日 救急診療	内科		11,760	11,760	100.0	
	小児科		2,810	2,810	100.0	
	外科		5,720	5,720	100.0	
	歯科		480	480	100.0	
	小計		20,770	20,770	100.0	
合 計			56,790	56,730	100.1	

注) 精密検査受診者は外来診療に含む

② 入院診療

- 急性期基幹病院や地域医療機関からの紹介入院、在宅療養患者のショートステイ及び緊急入院に対応しつつ、入退院調整の更なる推進に努め、目標病床利用率の達成に努めます。
- 一般病床は、緊急入院や紹介入院のニーズに応える他、亜急性期病床の効果的な運用により、平均在院日数21日以内など10対1入院基本料の維持を目指します。
- 回復期リハビリテーション病棟は、リハビリテーション提供体制を充実し、入院患者の早期社会復帰に寄与します。
- 療養病床は、医療依存度が高い患者を積極的に受け入れる他、入院患者の円滑な転院や施設入所を可能とする退院支援を強化します。

単位：人

区分		年度	23年度	22年度 (補正後)	前年度比 (%)	病床利用率
一般病床			23,360	23,170	100.8	79.8%
回復期病床			9,310	9,170	101.5	84.8%
療養病床	医療保険		6,570	6,380	103.0	89.8%
	介護保険		6,570	6,500	101.1	
合計			45,810	45,220	101.3	83.4%

③ 保健予防

- 市民に信頼され、安心して検診が受けられる施設を目指して、組織の整備、CSの向上、健診の質の確保に取り組みます。
- 日本人間ドック健診施設機能評価を平成24年度に認定を受けるための準備を進めます。
- 検査後の医師による結果説明、保健師による保健指導・健康相談を充実し、生活習慣病の予防に努めます。
- 季節による受診者の平準化に努め、業務の効率化を図ります。

単位：人

区分		年度	23年度	22年度 (補正後)	前年度比 (%)	備考
総合健診	宿泊ドック		15	15	100.0	
	日帰りドック		13,930	13,950	99.9	
	協会けんぽ		7,570	7,605	99.5	
	豊田市総合がん健診		815	810	100.6	
	脳ドック		1,105	1,045	105.7	健診の普及
	肺ドック		210	205	102.4	
	合計		23,645	23,630	100.1	
特定健診			7,580	7,640	99.2	

がん 検 診	胃 がん 検 診	6,000	5,945	100.9	
	大 腸 がん 検 診	6,500	6,515	99.8	
	子 宮 がん 検 診	2,510	2,420	103.7	女性特有のがん検診実施
	肺 がん 検 診	6,100	5,975	102.1	
	乳 がん 検 診	3,810	3,410	111.7	女性特有のがん検診実施
	前 立 腺 がん 検 診	1,830	1,800	101.7	
	肝 炎 検 診	60	70	85.7	
	合 計	26,810	26,135	102.6	
集 団 検 診	雇 入 時 健 康 診 断	800	825	97.0	正規労働者の減に伴う受診対象者の減少
	定期健康診断(全部)	15,325	16,045	95.5	
	定期健康診断(省略)	9,775	10,035	97.4	
	胃 がん 検 診	700	740	94.6	
	特 殊 健 診	5,745	6,090	94.3	じん肺健診の減
	住 民 健 診	580	575	100.9	
	そ の 他	2,970	3,010	98.7	
	合 計	35,895	37,320	96.2	
学 校 検 診	胸 部 X 線	8,385	9,070	92.4	児童・生徒数の減少
	心 電 図	19,835	20,445	97.0	
	尿 検 査	63,705	64,455	98.8	
	便 検 査 (虫 卵)	590	615	95.9	
	血 液 検 査	6,880	6,765	101.7	
	そ の 他	9,075	10,350	87.7	
	合 計	108,470	111,700	97.1	

④ 地域医療連携

- ・地域医療機関から紹介される患者の外来診療、入院診療及び各種検査依頼に迅速に対応し、連携強化に努めます。また、64列CTやMRIなどの高度医療機器の共同利用を進め、地域医療の充実を図ります。

区分	年度			備 考
	23年度	22年度 (補正後)	前年度比 (%)	
外 来 紹 介	430	430	100.0	
入 院 紹 介	520	520	100.0	
検 査 紹 介	2,160	2,160	100.0	
合 計	3,110	3,110	100.0	

⑤ 在宅療養支援

- ・ 豊田地域訪問看護ステーション、豊田地域居宅介護支援センター、豊田地域ケア支援センターの介護保険事業3機関が連携して、病院機能を核とする在宅療養支援に力を注ぎます。

単位：人

年度		23年度	22年度 (補正後)	前年度比 (%)	備考
区分					
地域包括支援利用者数		940	940	100.0	
居宅介護支援利用者数		1,080	810	133.3	職員の増強
訪問看護	訪問看護	4,200	3,420	122.8	
	訪問リハビリ	570	270	211.1	
合計		4,770	3,690	129.3	

⑥ 備品の整備

- ・ 最新の医療技術と医療機器の老朽化に対応するため、次に掲げる医療機器等を更新します。

医療用画像データ表示システム（PACS）【更新】

無散瞳眼底カメラシステム【更新】

自動包埋装置【更新】

骨密度測定装置【更新】

心電計【更新】

電子スパイロメーター【更新】

⑦ 医師の確保

藤田保健衛生大学病院との更なる連携強化を図り、高齢者慢性期医療に必要な医師の確保に努めます。

⑧ その他

- ・ 前年度末に稼働した電子カルテシステムを円滑に運用することで、医療安全の確保、医療の質やサービスの向上など業務の効率化に職員一丸となって取り組みます。
- ・ 市民公開講座の開催、市が主催する福祉健康フェスティバルへの参加などにより、保健予防、疾病予防に関する情報提供を行い、市民の健康の維持増進に取り組みます。

平成23年度病院理念及び基本方針

病院理念

私たちは、医療・保健・福祉を通して、地域のみなさまの生命を守り、健康で生きがいのある生活を支援します。

基本方針

- 1 救急医療から慢性期医療・在宅支援まで、患者さまの立場にたった総合的医療を提供します。
- 2 健診事業の充実を図り、疾病の予防・早期発見を通して、地域のみなさまの健康増進に努めます。
- 3 地域の医療機関との連携を密にして、患者さまに適切な医療サービスを提供します。
- 4 良質な医療を提供するために、働きがいのある職場環境を整え、医療技術と知識及びモラルの向上に努めます。

(2) 看護師養成事業

- ・卒業生全員の国家試験合格を目指し、学生の学習指導に全力を注ぎ、良質な知識、技術及び接遇を習得した人間性豊かな看護師を養成します。
- ・卒業生の地域医療機関への就職率50%を目指すと共に、退学率の減少に努めます。
- ・高等学校との意見交換会や体験入学などを行い、入学生の定数を確保します。
- ・校内LANへの不正侵入を防止するため、プロキシサーバーを更新します。

単位：人

区分	年度		23年度	22年度 (補正後)	備 考
	1	2			
1	年	次	40	42	
2	年	次	44	40	
3	年	次	37	33	
合	計		121	115	

注) 休学中の学生を含む

平成23年度 収支予算書（損益計算ベース）

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

（単位：円）

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
I 一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	140,000	140,000	0	
基本財産受取利息	140,000	140,000	0	
基本財産受取利息	140,000	140,000	0	
基本財産受取配当金	0	0	0	
基本財産受取配当金	0	0	0	
特定資産運用益	9,157,000	9,002,000	155,000	
特定資産受取利息	9,157,000	9,002,000	155,000	
特定資産受取利息	9,157,000	9,002,000	155,000	
特定資産受取配当金	0	0	0	
特定資産受取配当金	0	0	0	
事業収益	2,992,478,000	2,949,766,000	42,712,000	
入院診療収益	1,157,044,000	1,130,453,000	26,591,000	
入院診療収益（保険）	1,155,995,000	1,129,394,000	26,601,000	
入院診療収益（自由）	1,049,000	1,059,000	△ 10,000	
室料差額収益	19,295,000	18,490,000	805,000	
室料差額収益	19,295,000	18,490,000	805,000	
外来診療収益	525,660,000	523,562,000	2,098,000	
外来診療収益（保険）	515,147,000	513,091,000	2,056,000	
外来診療収益（自由）	10,513,000	10,471,000	42,000	
保健予防活動収益	1,183,986,000	1,185,689,000	△ 1,703,000	
保健予防活動収益（集団）	259,153,000	264,109,000	△ 4,956,000	
保健予防活動収益（個別）	924,833,000	921,580,000	3,253,000	
受託検査施設利用収益	0	0	0	
受託検査施設利用収益	0	0	0	
学生納付金収益	28,420,000	27,110,000	1,310,000	
授業料収益	25,920,000	25,110,000	810,000	
入学金収益	2,500,000	2,000,000	500,000	
手数料収益	3,168,000	2,718,000	450,000	
入学検定料収益	2,865,000	2,415,000	450,000	
試験料収益	187,000	200,000	△ 13,000	
証明手数料収益	116,000	103,000	13,000	
施設使用料収益	2,400,000	2,400,000	0	
施設使用料収益	2,400,000	2,400,000	0	
訪問看護収益	46,816,000	36,330,000	10,486,000	
訪問看護収益（保険）	46,746,000	36,259,000	10,487,000	
訪問看護収益（自由）	70,000	71,000	△ 1,000	
居宅介護支援収益	12,138,000	9,603,000	2,535,000	
居宅介護支援収益（保険）	12,138,000	9,603,000	2,535,000	
居宅介護支援収益（自由）	0	0	0	
包括支援収益	3,377,000	3,450,000	△ 73,000	
包括支援収益（保険）	3,377,000	3,450,000	△ 73,000	
包括支援収益（自由）	0	0	0	
その他事業収益	11,125,000	10,901,000	224,000	
その他事業収益	11,125,000	10,901,000	224,000	
保険等査定減	△ 951,000	△ 940,000	△ 11,000	
保険等査定減	△ 951,000	△ 940,000	△ 11,000	

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
受取補助金等	49,562,000	47,947,000	1,615,000	
受取補助金	24,916,000	24,916,000	0	
受取国庫補助金	0	0	0	
受取地方公共団体補助金	23,916,000	23,916,000	0	
受取民間補助金	1,000,000	1,000,000	0	
事業受託収益	23,254,000	21,332,000	1,922,000	
事業受託収益	23,254,000	21,332,000	1,922,000	
受取助成金	0	250,000	△ 250,000	
受取国庫助成金	0	250,000	△ 250,000	
受取地方公共団体助成金	0	0	0	
受取民間助成金	0	0	0	
受取補助金等振替額	1,392,000	1,449,000	△ 57,000	
受取補助金振替額	1,392,000	1,449,000	△ 57,000	
受取助成金振替額	0	0	0	
受取負担金	400,000,000	450,000,000	△ 50,000,000	
受取負担金	400,000,000	450,000,000	△ 50,000,000	
受取負担金交付金	400,000,000	450,000,000	△ 50,000,000	
受取負担金振替額	0	0	0	
受取負担金振替額	0	0	0	
受取寄附金	0	0	0	
受取寄附金	0	0	0	
受取寄附金	0	0	0	
受取寄附金振替額	0	0	0	
受取寄附金振替額	0	0	0	
雑収益	10,783,000	11,367,000	△ 584,000	
受取利息	0	0	0	
受取利息	0	0	0	
有価証券運用益	0	0	0	
有価証券運用益	0	0	0	
雑収益	10,783,000	11,367,000	△ 584,000	
不用品売却収益	50,000	79,000	△ 29,000	
賠償保険金収益	1,000,000	1,000,000	0	
貸倒引当金戻入額	3,234,000	3,236,000	△ 2,000	
雑収益（課税）	3,754,000	4,563,000	△ 809,000	
雑収益（課税外）	2,745,000	2,489,000	256,000	
經常収益計	3,462,120,000	3,468,222,000	△ 6,102,000	
(2) 經常費用				
事業費	3,457,514,000	3,462,220,000	△ 4,706,000	
給与費	2,456,989,000	2,410,786,000	46,203,000	
給料	913,509,000	877,802,000	35,707,000	
手当	709,954,000	697,717,000	12,237,000	
臨時雇賃金	489,670,000	496,971,000	△ 7,301,000	
法定福利費	242,489,000	231,598,000	10,891,000	
退職給付費用	101,367,000	106,698,000	△ 5,331,000	
材料費	249,407,000	269,976,000	△ 20,569,000	
医薬品費	176,825,000	181,542,000	△ 4,717,000	
診療材料費	72,152,000	87,743,000	△ 15,591,000	
医療消耗備品費	430,000	691,000	△ 261,000	
経費	751,118,000	781,458,000	△ 30,340,000	
福利厚生費	15,907,000	16,063,000	△ 156,000	
旅費交通費	1,519,000	1,551,000	△ 32,000	
職員被服費	5,060,000	4,665,000	395,000	
消耗品費	26,068,000	26,320,000	△ 252,000	

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
消耗什器備品費	1,275,000	1,189,000	86,000	
光熱水費	82,729,000	82,558,000	171,000	
燃料費	2,268,000	2,352,000	△ 84,000	
会議費	54,000	48,000	6,000	
印刷製本費	13,444,000	15,975,000	△ 2,531,000	
修繕費	39,211,000	45,400,000	△ 6,189,000	
保険料	11,767,000	12,496,000	△ 729,000	
賃借料	24,440,000	25,375,000	△ 935,000	
委託費	404,380,000	417,172,000	△ 12,792,000	
通信運搬費	15,332,000	14,254,000	1,078,000	
諸会費	2,139,000	2,113,000	26,000	
支払手数料	42,928,000	50,487,000	△ 7,559,000	
食糧費	796,000	901,000	△ 105,000	
交際費	854,000	2,991,000	△ 2,137,000	
租税公課費	31,982,000	33,707,000	△ 1,725,000	
図書費	4,038,000	4,114,000	△ 76,000	
研究研修費	7,580,000	7,171,000	409,000	
諸謝金	6,404,000	5,233,000	1,171,000	
広告宣伝費	1,240,000	1,000,000	240,000	
減価償却費	1,286,000	1,470,000	△ 184,000	
貸倒損失	2,819,000	1,927,000	892,000	
貸倒引当金繰入	3,538,000	3,468,000	70,000	
支払寄附金	0	0	0	
支払負担金	1,023,000	0	1,023,000	
有価証券運用損	0	0	0	
支払賠償金	1,000,000	1,000,000	0	
雑費	37,000	458,000	△ 421,000	
管理費	3,994,000	3,984,000	10,000	
給与費	3,673,000	3,673,000	0	
役員報酬	3,673,000	3,673,000	0	
給料	0	0	0	
手当	0	0	0	
臨時雇賃金	0	0	0	
法定福利費	0	0	0	
退職給付費用	0	0	0	
経費	321,000	311,000	10,000	
福利厚生費	0	0	0	
旅費交通費	150,000	124,000	26,000	
職員被服費	0	0	0	
消耗品費	0	0	0	
消耗什器備品費	0	0	0	
光熱水費	0	0	0	
燃料費	0	0	0	
会議費	11,000	10,000	1,000	
印刷製本費	0	0	0	
修繕費	0	0	0	
保険料	0	0	0	
賃借料	0	0	0	
委託費	0	0	0	
通信運搬費	0	0	0	
諸会費	0	0	0	
支払手数料	4,000	9,000	△ 5,000	
食糧費	0	0	0	

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
交際費	140,000	150,000	△ 10,000	
租税公課費	16,000	18,000	△ 2,000	
図書費	0	0	0	
研究研修費	0	0	0	
広告宣伝費	0	0	0	
減価償却費	0	0	0	
貸倒損失	0	0	0	
支払寄附金	0	0	0	
支払負担金	0	0	0	
支払利息	0	0	0	
支払賠償金	0	0	0	
雑費	0	0	0	
経常費用計	3,461,508,000	3,466,204,000	△ 4,696,000	
評価損益等調整前当期経常増減額	612,000	2,018,000	△ 1,406,000	
基本財産評価損益等	0	0	0	
基本財産評価損益等	0	0	0	
基本財産評価益	0	0	0	
基本財産評価損	0	0	0	
特定資産評価損益等	0	0	0	
特定資産評価損益等	0	0	0	
特定資産評価益	0	0	0	
特定資産評価損	0	0	0	
投資有価証券評価損益等	0	0	0	
投資有価証券評価損益等	0	0	0	
投資有価証券評価益	0	0	0	
投資有価証券評価損	0	0	0	
評価損益等計	0	0	0	
当期経常増減額	612,000	2,018,000	△ 1,406,000	
2 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
固定資産売却益	0	0	0	
固定資産売却益	0	0	0	
什器備品売却益	0	0	0	
その他固定資産売却益	0	0	0	
固定資産受贈益	0	0	0	
固定資産受贈益	0	0	0	
投資有価証券受贈益	0	0	0	
その他固定資産受贈益	0	0	0	
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				
固定資産売却損等	0	0	0	
固定資産売却損	0	0	0	
什器備品売却損	0	0	0	
その他固定資産売却損	0	0	0	
固定資産除去損	0	0	0	
固定資産除去損	0	0	0	
什器備品除去損	0	0	0	
その他固定資産除去損	0	0	0	
固定資産減損損失	0	0	0	
固定資産減損損失	0	0	0	
投資有価証券減損損失	0	0	0	
その他固定資産減損損失	0	0	0	
災害損失	0	0	0	
災害損失	0	0	0	

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
災害損失	0	0	0	
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
他会計振替額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	612,000	2,018,000	△ 1,406,000	
一般正味財産期首残高	118,010,207	115,992,207	2,018,000	
一般正味財産期末残高	118,622,207	118,010,207	612,000	
II 指定正味財産増減の部				
受取補助金等	780,000	2,064,000	△ 1,284,000	
受取補助金	780,000	2,064,000	△ 1,284,000	
受取国庫補助金	0	0	0	
受取地方公共団体補助金	780,000	2,064,000	△ 1,284,000	
受取民間補助金	0	0	0	
受取助成金	0	0	0	
受取国庫助成金	0	0	0	
受取地方公共団体助成金	0	0	0	
受取民間助成金	0	0	0	
受取負担金	0	0	0	
受取負担金	0	0	0	
受取負担金交付金	0	0	0	
受取寄附金	0	0	0	
受取寄附金	0	0	0	
受取寄附金	0	0	0	
固定資産受贈益	0	0	0	
固定資産受贈益	0	0	0	
投資有価証券受贈益	0	0	0	
その他固定資産受贈益	0	0	0	
基本財産評価益	0	0	0	
基本財産評価益	0	0	0	
基本財産評価益	0	0	0	
特定資産評価益	0	0	0	
特定資産評価益	0	0	0	
特定資産評価益	0	0	0	
基本財産評価損	0	0	0	
基本財産評価損	0	0	0	
基本財産評価損	0	0	0	
特定資産評価損	0	0	0	
特定資産評価損	0	0	0	
特定資産評価損	0	0	0	
一般正味財産への振替額	△ 1,392,000	△ 1,449,000	57,000	
一般正味財産への振替額	△ 1,392,000	△ 1,449,000	57,000	
一般正味財産への振替額	△ 1,392,000	△ 1,449,000	57,000	
当期指定正味財産増減額	△ 612,000	615,000	△ 1,227,000	
指定正味財産期首残高	12,155,292	11,540,292	615,000	
指定正味財産期末残高	11,543,292	12,155,292	△ 612,000	
III 正味財産期末残高	130,165,499	130,165,499	0	

(注) 損益計算ベースの収支予算及び公益法人会計基準（平成20年4月11日内閣府公益認定等委員会）適用初年度のため、前年度予算額は資金収支予算を損益計算ベースに組み替えて記載している。
なお、前年度予算額からは、平成22年9月末で終了した訪問介護事業の予算額が除いてある。

平成23年度 収支予算書内訳表

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

(単位：円)

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計					法人会計	内部取引消去	合 計	備 考
	病院事業	看護学校事業	在宅支援事業	共 通	小 計				
I 一般正味財産増減の部									
1 経常増減の部									
(1) 経常収益									
基本財産運用益	0	0	0	140,000	140,000	0		140,000	
基本財産受取利息	0	0	0	140,000	140,000	0		140,000	
基本財産受取利息	0	0	0	140,000	140,000	0		140,000	
基本財産受取配当金	0	0	0	0	0	0		0	
基本財産受取配当金	0	0	0	0	0	0		0	
特定資産運用益	0	0	0	5,163,000	5,163,000	3,994,000		9,157,000	
特定資産受取利息	0	0	0	5,163,000	5,163,000	3,994,000		9,157,000	
特定資産受取利息	0	0	0	5,163,000	5,163,000	3,994,000		9,157,000	
特定資産受取配当金	0	0	0	0	0	0		0	
特定資産受取配当金	0	0	0	0	0	0		0	
事業収益	2,895,514,000	33,988,000	62,976,000	0	2,992,478,000	0		2,992,478,000	
入院診療収益	1,157,044,000	0	0	0	1,157,044,000	0		1,157,044,000	
入院診療収益(保険)	1,155,995,000	0	0	0	1,155,995,000	0		1,155,995,000	
入院診療収益(自由)	1,049,000	0	0	0	1,049,000	0		1,049,000	
室料差額収益	19,295,000	0	0	0	19,295,000	0		19,295,000	
室料差額収益	19,295,000	0	0	0	19,295,000	0		19,295,000	
外来診療収益	525,660,000	0	0	0	525,660,000	0		525,660,000	
外来診療収益(保険)	515,147,000	0	0	0	515,147,000	0		515,147,000	
外来診療収益(自由)	10,513,000	0	0	0	10,513,000	0		10,513,000	
保健予防活動収益	1,183,986,000	0	0	0	1,183,986,000	0		1,183,986,000	
保健予防活動収益(集団)	259,153,000	0	0	0	259,153,000	0		259,153,000	
保健予防活動収益(個別)	924,833,000	0	0	0	924,833,000	0		924,833,000	
受託検査施設利用収益	0	0	0	0	0	0		0	
受託検査施設利用収益	0	0	0	0	0	0		0	
学生納付金収益	0	28,420,000	0	0	28,420,000	0		28,420,000	
授業料収益	0	25,920,000	0	0	25,920,000	0		25,920,000	
入学金収益	0	2,500,000	0	0	2,500,000	0		2,500,000	
手数料収益	0	3,168,000	0	0	3,168,000	0		3,168,000	
入学検定料収益	0	2,865,000	0	0	2,865,000	0		2,865,000	
試験料収益	0	187,000	0	0	187,000	0		187,000	
証明手数料収益	0	116,000	0	0	116,000	0		116,000	
施設使用料収益	0	2,400,000	0	0	2,400,000	0		2,400,000	
施設使用料収益	0	2,400,000	0	0	2,400,000	0		2,400,000	
訪問看護収益	0	0	46,816,000	0	46,816,000	0		46,816,000	
訪問看護収益(保険)	0	0	46,746,000	0	46,746,000	0		46,746,000	
訪問看護収益(自由)	0	0	70,000	0	70,000	0		70,000	
居宅介護支援収益	0	0	12,138,000	0	12,138,000	0		12,138,000	
居宅介護支援収益(保険)	0	0	12,138,000	0	12,138,000	0		12,138,000	
居宅介護支援収益(自由)	0	0	0	0	0	0		0	
包括支援収益	0	0	3,377,000	0	3,377,000	0		3,377,000	
包括支援収益(保険)	0	0	3,377,000	0	3,377,000	0		3,377,000	
包括支援収益(自由)	0	0	0	0	0	0		0	
その他事業収益	10,480,000	0	645,000	0	11,125,000	0		11,125,000	
その他事業収益	10,480,000	0	645,000	0	11,125,000	0		11,125,000	
保険等査定減	△ 951,000	0	0	0	△ 951,000	0		△ 951,000	

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計					法人会計	内部取引消去	合 計	備 考
	病院事業	看護学校事業	在宅支援事業	共 通	小 計				
保険等査定減	△ 951,000	0	0	0	△ 951,000	0		△ 951,000	
受取補助金等	8,044,000	18,264,000	23,254,000	0	49,562,000	0		49,562,000	
受取補助金	7,358,000	17,558,000	0	0	24,916,000	0		24,916,000	
受取国庫補助金	0	0	0	0	0	0		0	
受取地方公共団体補助金	7,358,000	16,558,000	0	0	23,916,000	0		23,916,000	
受取民間補助金	0	1,000,000	0	0	1,000,000	0		1,000,000	
事業受託収益	0	0	23,254,000	0	23,254,000	0		23,254,000	
事業受託収益	0	0	23,254,000	0	23,254,000	0		23,254,000	
受取助成金	0	0	0	0	0	0		0	
受取国庫助成金	0	0	0	0	0	0		0	
受取地方公共団体助成金	0	0	0	0	0	0		0	
受取民間助成金	0	0	0	0	0	0		0	
受取補助金等振替額	686,000	706,000	0	0	1,392,000	0		1,392,000	
受取補助金振替額	686,000	706,000	0	0	1,392,000	0		1,392,000	
受取助成金振替額	0	0	0	0	0	0		0	
受取負担金	0	0	0	400,000,000	400,000,000	0		400,000,000	
受取負担金	0	0	0	400,000,000	400,000,000	0		400,000,000	
受取負担金交付金	0	0	0	400,000,000	400,000,000	0		400,000,000	
受取負担金振替額	0	0	0	0	0	0		0	
受取負担金振替額	0	0	0	0	0	0		0	
受取寄附金	0	0	0	0	0	0		0	
受取寄附金	0	0	0	0	0	0		0	
受取寄附金	0	0	0	0	0	0		0	
受取寄附金振替額	0	0	0	0	0	0		0	
受取寄附金振替額	0	0	0	0	0	0		0	
雑収益	7,818,000	486,000	76,000	2,403,000	10,783,000	0		10,783,000	
受取利息	0	0	0	0	0	0		0	
受取利息	0	0	0	0	0	0		0	
有価証券運用益	0	0	0	0	0	0		0	
有価証券運用益	0	0	0	0	0	0		0	
雑収益	7,818,000	486,000	76,000	2,403,000	10,783,000	0		10,783,000	
不用品売却収益	50,000	0	0	0	50,000	0		50,000	
賠償保険金収益	1,000,000	0	0	0	1,000,000	0		1,000,000	
貸倒引当金戻入額	3,234,000	0	0	0	3,234,000	0		3,234,000	
雑収益（課税）	1,889,000	486,000	0	1,379,000	3,754,000	0		3,754,000	
雑収益（課税外）	1,645,000	0	76,000	1,024,000	2,745,000	0		2,745,000	
経常収益計	2,911,376,000	52,738,000	86,306,000	407,706,000	3,458,126,000	3,994,000	0	3,462,120,000	
(2) 経常費用									
事業費	3,101,593,000	156,057,000	87,086,000	112,778,000	3,457,514,000			3,457,514,000	
給与費	2,194,549,000	122,359,000	79,708,000	60,373,000	2,456,989,000			2,456,989,000	
給料	792,798,000	60,866,000	30,891,000	28,954,000	913,509,000			913,509,000	
手当	643,540,000	30,772,000	19,301,000	16,341,000	709,954,000			709,954,000	
臨時雇賃金	456,722,000	12,190,000	18,572,000	2,186,000	489,670,000			489,670,000	
法定福利費	211,038,000	14,258,000	8,995,000	8,198,000	242,489,000			242,489,000	
退職給付費用	90,451,000	4,273,000	1,949,000	4,694,000	101,367,000			101,367,000	
材料費	249,344,000	0	63,000	0	249,407,000			249,407,000	
医薬品費	176,825,000	0	0	0	176,825,000			176,825,000	
診療材料費	72,105,000	0	47,000	0	72,152,000			72,152,000	
医療消耗備品費	414,000	0	16,000	0	430,000			430,000	
経費	657,700,000	33,698,000	7,315,000	52,405,000	751,118,000			751,118,000	
福利厚生費	14,175,000	647,000	690,000	395,000	15,907,000			15,907,000	
旅費交通費	232,000	1,237,000	25,000	25,000	1,519,000			1,519,000	

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計					法人会計	内部取引消去	合 計	備 考
	病院事業	看護学校事業	在宅支援事業	共 通	小 計				
職員被服費	4,080,000	242,000	663,000	75,000	5,060,000			5,060,000	
消耗品費	23,207,000	1,381,000	359,000	1,121,000	26,068,000			26,068,000	
消耗什器備品費	455,000	741,000	49,000	30,000	1,275,000			1,275,000	
光熱水費	75,297,000	4,800,000	692,000	1,940,000	82,729,000			82,729,000	
燃料費	1,610,000	45,000	613,000	0	2,268,000			2,268,000	
会議費	2,000	41,000	8,000	3,000	54,000			54,000	
印刷製本費	12,415,000	733,000	50,000	246,000	13,444,000			13,444,000	
修繕費	38,310,000	495,000	306,000	100,000	39,211,000			39,211,000	
保険料	11,082,000	174,000	461,000	50,000	11,767,000			11,767,000	
賃借料	19,884,000	1,827,000	1,000	2,728,000	24,440,000			24,440,000	
委託費	392,942,000	8,562,000	1,570,000	1,306,000	404,380,000			404,380,000	
通信運搬費	13,938,000	667,000	289,000	438,000	15,332,000			15,332,000	
諸会費	1,762,000	76,000	92,000	209,000	2,139,000			2,139,000	
支払手数料	29,845,000	2,548,000	426,000	10,109,000	42,928,000			42,928,000	
食糧費	765,000	14,000	7,000	10,000	796,000			796,000	
交際費	700,000	14,000	0	140,000	854,000			854,000	
租税公課費	921,000	66,000	462,000	30,533,000	31,982,000			31,982,000	
図書費	2,303,000	1,488,000	124,000	123,000	4,038,000			4,038,000	
研究研修費	5,702,000	895,000	427,000	556,000	7,580,000			7,580,000	
諸謝金	0	6,404,000	0	0	6,404,000			6,404,000	
広告宣伝費	0	0	0	1,240,000	1,240,000			1,240,000	
減価償却費	686,000	600,000	0	0	1,286,000			1,286,000	
貸倒損失	2,819,000	0	0	0	2,819,000			2,819,000	
貸倒引当金繰入	3,538,000	0	0	0	3,538,000			3,538,000	
支払寄附金	0	0	0	0	0			0	
支払負担金	0	0	0	1,023,000	1,023,000			1,023,000	
有価証券運用損	0	0	0	0	0			0	
支払賠償金	1,000,000	0	0	0	1,000,000			1,000,000	
雑費	30,000	1,000	1,000	5,000	37,000			37,000	
管理費						3,994,000		3,994,000	
給与費						3,673,000		3,673,000	
役員報酬						3,673,000		3,673,000	
給料						0		0	
手当						0		0	
臨時雇賃金						0		0	
法定福利費						0		0	
退職給付費用						0		0	
経費						321,000		321,000	
福利厚生費						0		0	
旅費交通費						150,000		150,000	
職員被服費						0		0	
消耗品費						0		0	
消耗什器備品費						0		0	
光熱水費						0		0	
燃料費						0		0	
会議費						11,000		11,000	
印刷製本費						0		0	
修繕費						0		0	
保険料						0		0	
賃借料						0		0	
委託費						0		0	
通信運搬費						0		0	

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計					法人会計	内部取引消去	合 計	備 考
	病院事業	看護学校事業	在宅支援事業	共 通	小 計				
諸会費						0		0	
支払手数料						4,000		4,000	
食糧費						0		0	
交際費						140,000		140,000	
租税公課費						16,000		16,000	
図書費						0		0	
研究研修費						0		0	
広告宣伝費						0		0	
減価償却費						0		0	
貸倒損失						0		0	
支払寄附金						0		0	
支払負担金						0		0	
支払利息						0		0	
支払賠償金						0		0	
雑費						0		0	
経常費用計	3,101,593,000	156,057,000	87,086,000	112,778,000	3,457,514,000	3,994,000	0	3,461,508,000	
評価損益等調整前当期経常増減額	△190,217,000	△103,319,000	△ 780,000	294,928,000	612,000	0	0	612,000	
基本財産評価損益等	0	0	0	0	0	0		0	
基本財産評価損益等	0	0	0	0	0	0		0	
基本財産評価益	0	0	0	0	0	0		0	
基本財産評価損	0	0	0	0	0	0		0	
特定資産評価損益等	0	0	0	0	0	0		0	
特定資産評価損益等	0	0	0	0	0	0		0	
特定資産評価益	0	0	0	0	0	0		0	
特定資産評価損	0	0	0	0	0	0		0	
投資有価証券評価損益等	0	0	0	0	0	0		0	
投資有価証券評価損益等	0	0	0	0	0	0		0	
投資有価証券評価益	0	0	0	0	0	0		0	
投資有価証券評価損	0	0	0	0	0	0		0	
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	
当期経常増減額	△190,217,000	△103,319,000	△ 780,000	294,928,000	612,000	0	0	612,000	
2 経常外増減の部									
(1) 経常外収益									
固定資産売却益	0	0	0	0	0	0		0	
固定資産売却益	0	0	0	0	0	0		0	
什器備品売却益	0	0	0	0	0	0		0	
その他固定資産売却益	0	0	0	0	0	0		0	
固定資産受贈益	0	0	0	0	0	0		0	
固定資産受贈益	0	0	0	0	0	0		0	
投資有価証券受贈益	0	0	0	0	0	0		0	
その他固定資産受贈益	0	0	0	0	0	0		0	
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	
(2) 経常外費用									
固定資産売却損等	0	0	0	0	0	0		0	
固定資産売却損	0	0	0	0	0	0		0	
什器備品売却損	0	0	0	0	0	0		0	
その他固定資産売却損	0	0	0	0	0	0		0	
固定資産除去損	0	0	0	0	0	0		0	
什器備品除去損	0	0	0	0	0	0		0	
その他固定資産除去損	0	0	0	0	0	0		0	
固定資産減損損失	0	0	0	0	0	0		0	
固定資産減損損失	0	0	0	0	0	0		0	

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計					法人会計	内部取引消去	合 計	備 考
	病院事業	看護学校事業	在宅支援事業	共 通	小 計				
投資有価証券減損損失	0	0	0	0	0	0		0	
その他固定資産減損損失	0	0	0	0	0	0		0	
災害損失	0	0	0	0	0	0		0	
災害損失	0	0	0	0	0	0		0	
災害損失	0	0	0	0	0	0		0	
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	
他会計振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	△190,217,000	△103,319,000	△ 780,000	294,928,000	612,000	0	0	612,000	
一般正味財産期首残高	0	0	0	118,010,207	118,010,207	0	0	118,010,207	
一般正味財産期末残高	△190,217,000	△103,319,000	△ 780,000	412,938,207	118,622,207	0	0	118,622,207	
II 指定正味財産増減の部									
受取補助金等	0	780,000	0	0	780,000	0		780,000	
受取補助金	0	780,000	0	0	780,000	0		780,000	
受取国庫補助金	0	0	0	0	0	0		0	
受取地方公共団体補助金	0	780,000	0	0	780,000	0		780,000	
受取民間補助金	0	0	0	0	0	0		0	
受取助成金	0	0	0	0	0	0		0	
受取国庫助成金	0	0	0	0	0	0		0	
受取地方公共団体助成金	0	0	0	0	0	0		0	
受取民間助成金	0	0	0	0	0	0		0	
受取負担金	0	0	0	0	0	0		0	
受取負担金	0	0	0	0	0	0		0	
受取負担金交付金	0	0	0	0	0	0		0	
受取寄附金	0	0	0	0	0	0		0	
受取寄附金	0	0	0	0	0	0		0	
受取寄附金	0	0	0	0	0	0		0	
固定資産受贈益	0	0	0	0	0	0		0	
固定資産受贈益	0	0	0	0	0	0		0	
投資有価証券受贈益	0	0	0	0	0	0		0	
その他固定資産受贈益	0	0	0	0	0	0		0	
基本財産評価益	0	0	0	0	0	0		0	
基本財産評価益	0	0	0	0	0	0		0	
基本財産評価益	0	0	0	0	0	0		0	
特定資産評価益	0	0	0	0	0	0		0	
特定資産評価益	0	0	0	0	0	0		0	
特定資産評価益	0	0	0	0	0	0		0	
基本財産評価損	0	0	0	0	0	0		0	
基本財産評価損	0	0	0	0	0	0		0	
基本財産評価損	0	0	0	0	0	0		0	
特定資産評価損	0	0	0	0	0	0		0	
特定資産評価損	0	0	0	0	0	0		0	
特定資産評価損	0	0	0	0	0	0		0	
一般正味財産への振替額	△ 686,000	△ 706,000	0	0	△ 1,392,000	0		△ 1,392,000	
一般正味財産への振替額	△ 686,000	△ 706,000	0	0	△ 1,392,000	0		△ 1,392,000	
一般正味財産への振替額	△ 686,000	△ 706,000	0	0	△ 1,392,000	0		△ 1,392,000	
当期指定正味財産増減額	△ 686,000	74,000	0	0	△ 612,000	0	0	△ 612,000	
指定正味財産期首残高	1,546,292	609,000	0	10,000,000	12,155,292	0	0	12,155,292	
指定正味財産期末残高	860,292	683,000	0	10,000,000	11,543,292	0	0	11,543,292	
III 正味財産期末残高	△189,356,708	△102,636,000	△ 780,000	422,938,207	130,165,499	0	0	130,165,499	

資金調達及び設備投資の見込みについて

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

(1) 資金調達の見込みについて

借入れの予定		<input type="checkbox"/>	あり	<input checked="" type="checkbox"/>	なし
事業番号	借入先	金額		使途	

(2) 設備投資の見込みについて

設備投資の予定		<input checked="" type="checkbox"/>	あり	<input type="checkbox"/>	なし
事業番号	設備投資の内容	支出又は収入の予定額		資金調達方法又は取得資金の使途	
	看護学校事業で使用する器械備品（電動ベッド2台）を新規に取得する	750,000円（税別）		愛知県の補助金である指定正味財産及び一般正味財産より支出	